

المعهد العالمي للفكر الإسلامي

دراسات في الاقتصاد الإسلامي (٢٤)

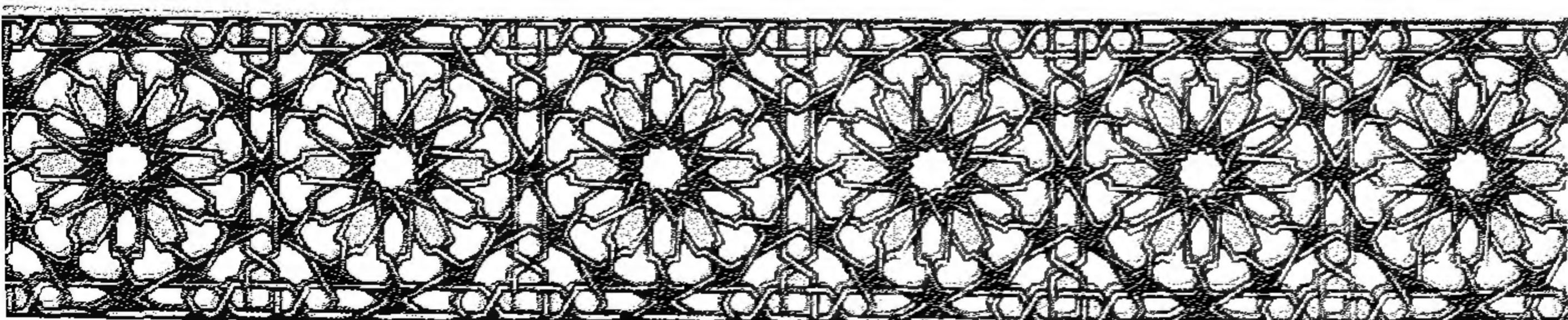
الكتاب في الاقتصاد الإسلامي في البنوك الإسلامية

محمد جمال سليمان



0095853

Bibliotheca Alexandrina



محمد جلال سليمان

- من مواليد المنصورة ، مصر .
- بكالوريوس ادارة الاعمال ، كلية التجارة ، جامعة المنصورة .
- ماجستير ادارة الاعمال ، كلية التجارة ، جامعة المنصورة .
- مدرس مساعد قسم ادارة الاعمال ، كلية التجارة ، جامعة المنصورة .

المؤلفات المنشورة : -

- دور القيم فى نجاح البنوك الاسلامية .
- الودائع الاستثمارية .

الْوَدَّاعُ الْإِسْنَارِيَّةُ
فِي الْبُنُوكِ الْإِسْلَامِيَّةِ

الطبعة الأولى
١٤١٧هـ - ١٩٩٦م

الكتب والدراسات التي يصدرها المعهد
تعبّر عن آراء واجتهادات مؤلفيها



المعهد العالمي للفكر الإسلامي
هيرندن - فرجينيا - الولايات المتحدة الأمريكية

الْبُنُوكُ السَّائِعُ الْإِسْثَارِيَّةُ فِي الْبُنُوكِ الْإِسْلَامِيَّةِ

مُحَمَّدُ جَدَّالُ سُلَيْمَان

للمعهد العالمي للفكر الإسلامي

للقاهرة

١٤١٧ هـ - ١٩٩٦ م

(دراسات في الاقتصاد الإسلامي؛ ٢٤)

©١٤١٧هـ - ١٩٩٦م

جميع الحقوق محفوظة

المعهد العالمي للفكر الإسلامي

٢٦ب - ش الجزيرة الوسطى - الزمالك - القاهرة - ج.م.ع

بيانات الفهرسة أثناء النشر - مكتبة المعهد بالقاهرة .

سليمان ، محمد جلال .

الودائع الاستثمارية في البنوك الإسلامية /

محمد جلال سليمان - ط١ . - القاهرة : المعهد العالمي للفكر الإسلامي ، ١٩٩٦ .

٧٦ ص . سم . (دراسات في الاقتصاد الإسلامي ؛ ٢٤)

يشتمل على إرجاعات يليوجرافية .

تدمك ٣ - ٣٧ - ٥٢٢٤ - ٩٧٧ .

١- البنوك الإسلامية ٢- الودائع المصرفية

أ- العنوان ب- (السلسلة)

رقم التصنيف ٣٣٢,١ .

رقم الإيداع ١٩٩٦/٧١١٢ .

المحتويات

الصفحة	الموضوع
٧	تصدير : بقلم أ.د . علي جمعة محمد
١١	المقدمة
١٥	المبحث الأول : مصادر الأموال في البنوك الإسلامية
١٧	أولا : للمصادر الذاتية
٢٢	ثانيا : للمصادر الخارجية
٣٣	المبحث الثاني : علاقة الودائع بطبيعة نشاط للمصارف الإسلامية
٣٦	أولا : الوظائف الأساسية للبنوك الإسلامية
٣٧	ثانيا : صور التوظيف بالبنوك الإسلامية
٤٠	ثالثا : أهداف التوظيف بالبنوك الإسلامية
٤٣	رابعا : علاقة الودائع الاستشارية بنشاط التوظيف في البنوك الإسلامية .
٧١	النتائج والتوصيات
٧٥	المراجع

تصدير

الحمد لله رب العالمين ، والصلاة والسلام على أشرف المرسلين ، سيدنا محمد وعلى آله وصحبه وسلم ، ثم أما بعد

فإن هذا المشروع يهدف إلى دراسة صيغ المعاملات المصرفية ، والاستثمارية ، والمالية المستخدمة في المؤسسات الإسلامية وخاصة في البنوك وشركات الاستثمار .

وتمثل نتاج هذا المشروع في عدد من البحوث التي يغطي كل منها ناحية أو موضوعاً محدداً من الصيغ التي تنظم علاقات هذه المؤسسات سواء أكانت مع غيرها من الأفراد والمؤسسات الأخرى أم في جانب استخدماتها للأموال المتاحة لها ، أم في جانب الخدمات الأخرى غير التمويلية التي تقوم بها ، ويقدر مبدئياً أن يصل عدد البحوث المطلوبة إلى حوالي ٤٠ بحثاً تغطي النواحي التالية :

١- في جانب موارد أموال المؤسسة تخصص عدة أبحاث لرأس المال الفردي والذي يأخذ شكل شركة رأسمالية أو تعاونية أو شرعية وكذلك في صورة رأس المال للمساند .

٢- كما تخصص عدة أبحاث لكل من أنواع الودائع الجارية وحسابات التوفير والودائع الاستثمارية العامة والمخصصة سواء بقطاع أو إقليم مشروع معين ، وتقدر بحوث هذا المجال بخمسة عشر بحثاً .

٣- في جانب استخدمات المؤسسة للأموال المتاحة لها تخصص عدة بحوث لكل نوع من هذه الاستخدمات سواء في ذلك ما يتم على الصعيد المحلي ، أو ما يتم في السوق الدولية ، وتشتمل صيغ المشاركة والمضاربة والبيع والإيجار بكافة صورها والتي لا داعي لتفصيلها هنا ، وتقدر بحوث هذا المجال بخمسة عشر بحثاً .

وفي جانب الخدمات غير التمويلية التي تقوم بها هذه المؤسسات تخصص أبحاث لكل نوع من أنواع هذه الخدمات مثل إصدار ، وبيع ، وصرف الشيكات السياحية ، وإصدار بطاقات الائتمان ، وصرف العملات الأجنبية ، وتحويل الأموال سواء إلى عملتها أو إلى عملة أخرى ، وإصدار الشيكات المصرفية سواء بالعملة المحلية أو بعملات أخرى ، وإصدار الضمانات المصرفية ، فتح وتبليغ وتثبيت الاعتمادات المستندية ، وشراء وبيع الذهب والفضة والمعادن النفيسة ، وفتح الحسابات الجارية بالمعادن النفيسة ، وإصدار شهادات الودائع بها ، وقبول تحصيل سندات الدفع والأوراق التجارية ، وتأسيس الشركات وطرح الأسهم للاكتساب وتقديم الخدمات الإدارية

للشركات القابضة ، وشراء وبيع وحفظ وتحصيل أرباح الأسهم لحساب العملاء ، وتقديم الاستشارات فيما يتعلق باندماج الشركات أو شرائها ، وإدارة العقارات لحساب العملاء وإدارة الأوقاف وتنفيذ الوصايا ، وقبول الأمانات ، وتأجير الخزائن الحديدية ، وخدمات الخزائن الليلية ، ودراسات الجدوى الاقتصادية ، وتقديم خدمة الاستعلامات التجارية ، والترتيبات التأمينية ، والاستشارات الضريبية ، والخدمات القانونية ، وخطابات التعريف ، وتحصيل القوائم التجارية لصالح العميل ، وأية أنشطة أخرى مما تقوم به البنوك فى مجالات البحث والتدريب والأعمال الاجتماعية والخيرية .

وتجمع بعض هذه الأنشطة وفقا لطبيعتها فى بحوث موحدة ، بحيث لا يتجاوز عدد البحوث فى هذا المجال عشرة بحوث .

ويشترط فى كل من البحوث المطلوبة فى هذا للشروع أن تغطى عناصر معينة على وجه التحديد هى :

- وصف للوظيفة الاقتصادية للعقد أو العملية أو النشاط موضوع البحث ، أى للفائدة المستهدفة من كل منها .

- وصف تحليلى للإطار القانونى للعقد أو العملية أو النشاط ، أى للأحكام القانونية الوضعية التى تحكم كلا منها وتنظمها .

- بيان الحكم الشرعى للعقد أو العملية أو النشاط ، فإن كان الحكم الشرعى هو الإباحة بصورة مبدئية - ولكن يشوب العقد أو العملية أو النشاط بعض المخالفات الشرعية الجزئية - فينبغى أن يشتمل البحث بيانا بالتعديلات أو التحفظات للمقترح إدخالها لإزالة الاعتراض الشرعى ، وكذلك بحث مدى قبول هذه التعديلات للتطبيق من الناحية القانونية الوضعية التى تحكم العملية .

- أما إذا كان الحكم الشرعى هو الحرمة من الناحية المبدئية وتعذر تصحيحها شرعياً بإجراء تعديلات أو تحفظات ، فينبغى أن يشتمل البحث اقتراح البديل للقبول شرعاً والذى يؤدي نفس الوظيفة الاقتصادية للعقد أو العملية أو النشاط ، وكذلك بحث مدى قبول هذا البديل للتطبيق من الناحية القانونية الوضعية التى تحكم العملية .

- ينبغى أن يشتمل البحث كذلك على نموذج أو نماذج لصيغة العقد البديل للمقترح كما فى البند السابق أعلاه أو التعديل للمقترح كما فى البند الذى يسبقه ، مع توضيح إجمالى للإطار القانونى الوضعى للقبول شرعاً ، مع الإحالة إلى رقم القانون ورقم المادة ما أمكن ، كما يوضح

تفصيلاً الأحكام الشرعية ، مع بيان الدليل الشرعى والمرجع الفقهي موضحاً بالطبعة والجزء والصفحة .

— ونظراً لتعذر القيام بهذه البحوث بصورة شاملة لجميع المؤسسات المصرفية والاستثمارية والمالية والإسلامية فى جميع البلاد فيكتفى بإجراء البحوث بصورة مقارنة على أسس انتقائية لدولتين أو ثلاث أو أربع ، ويراعى فى اختيارها أن يكون إطارها القانونى ممثلاً لنموذج معين من العقد أو العملية أو النشاط موضوع البحث .

ويراعى فى اختيار هؤلاء الأفراد التخصصات المصرفية والقانونية والشرعية

— واتباع للمعهد العالمى للفكر الإسلامى منهجاً ، حرص فيه على خروج الأبحاث بشكل علمى جيد ، فتم تشكيل لجنة ضمت فى عناصرها أساتذة من الجامعات فى مختلف التخصصات الاقتصادية والمحاسبية والإدارية والشرعية ، بجانب عدد من الخبراء للمصرفيين فى المصارف الإسلامية، وذلك لمناقشة مخططات الأبحاث المقدمة من الباحثين وتقديم الاقتراحات العلمية الدقيقة لهم ؛ حتى تخرج البحوث فى النهاية متضمنة الجوانب النظرية والتطبيقية للمصارف الإسلامية .

— بعد إتمام هذه الأبحاث ، يعهد بمراجعتها وتحكيمها إلى أشخاص أو هيئة ، وغالباً كان يتم تحكيم البحث من أكثر من شخص .

والبحث الذى بين أيدينا من بحوث سلسلة دراسات فى الاقتصاد الإسلامى ، وقد اجتهد الباحث فى أن يخرج بالصورة للشرفه ، وأملنا أن يتفجع الباحثون بهذه الدراسات فى مجال الاقتصاد الإسلامى ، وأن يساهم هذا البحث فى دعم مسيرة المصارف الإسلامية ودعم خطواتها الجادة فى بناء الاقتصاد الإسلامى والسعى دوماً نحو الرقى والتقدم للأمة الإسلامية ، وآخر دعوانا أن الحمد لله رب العالمين .

أ . د. على جمعه محمد

المستشار الأكاديمى

للمعهد العالمى للفكر الإسلامى

(مكتب القاهرة)

المقدمة

تمهيد :

تعتبر البنوك الإسلامية منظمات مصرفية إسلامية تعمل على تجميع وتوظيف الأموال في نطاق الشريعة الإسلامية. مما يخدم مجتمع التكافل الإسلامي ، وتحقيق عدالة التوزيع ووضع المال في المسار الإسلامي الصحيح ، وتهدف إلى بناء الفرد والمجتمع المسلم ، وتصبح مسئوليتها في المجتمع ذات أهمية كبيرة ، ويصير التفاعل والتكيف بينها وبين المجتمع بالغ الضرورة .

ولعل من أهم الأنشطة الرئيسية للبنوك الإسلامية تعبئة وجذب للمدخرات من الأفراد من خلال أنظمة الودائع التي تتفق مع الضوابط الإسلامية^(١) .

والوديعة في العرف المصرفي هي اتفاق يدفع المودع بمقتضاه مبلغاً من النقود للبنك بوسيلة من وسائل الدفع المختلفة ، وينبني على ذلك خلق وديعة تحت الطلب أو لأجل يحدد بالاتفاق بين الطرفين ، وينشأ عن تلك الوديعة التزام مصرفي بدفع مبلغ معين من وحدات النقود القانونية للمودع أو لأمره لدى الطلب أو حينما يحل الاجل^(٢) .

ويعتبر عقد الوديعة من عقود الإذعان . ذلك لأن البنك هو الذي يفرد دائماً بتحديد شروط هذا العقد مقدماً ، وليس للعميل حق مناقشتها فعليه أما قبولها كلية أو رفضها كما يشاء^(٣) ، وبناء على ذلك فإن البنك يترتب عليه قانوناً بموجب عقد الوديعة ثلاثة التزامات وهي^(٤) :-

- ١- تسلم الشيء للمودع . بمعنى نقل الشيء للمودع من يد مالكة إلى يد البنك .
- ٢- حفظ الشيء للمودع . ولا يكون البنك مسئولاً إذا هلك الشيء المودع بسبب خارجي لا يد له فيه ، بل يكون هلاكه على صاحبه .

(١) عبد الحميد عبد الفتاح الغري ، تقييم للمسئولية الاجتماعية للبنوك الإسلامية في ج.م.ع رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التجارة ، جامعة للتصويرة ، ١٩٩٠ ، ص ٦ .

(٢) للسرعة العلمية والعملية للبنوك الإسلامية ، الجزء الخامس ، الجزء الشرعي ، المجلد الأول الأصول الشرعية والأعمال المصرفية في الإسلام ، الطبعة الأولى ، ١٩٨٢ ، ص ١٢٢

(٣) للرجع السابق ، ص ١٢٢ .

(٤) د. غريب الجمال ، للصارف والأعمال المصرفية في الشريعة الإسلامية والقانون ، دار الشروق ومؤسسة الرسالة ، بيروت ، (بلون تاريخ) ص ٥٥ .

٣- رد الشيء المودع . ويشمل الرد الشيء المودع وما قد يترتب عليه من ثمار أو عوائد أو يلتزم برد مثلها من نفس النوع . وهو الغالب لدى المصارف بصفة عامة . وركن عقد الوديعة هو الإيجاب والقبول، وشروطه هي أن يكون كل من المودع والمودع عنده عاقلا وإثبات اليد علي الشيء المودع . وحكمه وجوب الحفظ^(١).

والودائع النقدية في البنوك لا تدخل ضمن إطار عقد الوديعة في الفقه الإسلامي لأن أصحاب الودائع يأذنون للبنوك في استعمالها ، وبالتالي فإنها لا تبقى محفوظة في البنك بعينها بل تهلك باستعمالها له ، يلتزم برد مثلها .

والوديعة إذا كانت مأذونا باستعمالها تصبح عارية استعمالاً إذا كان الشيء غير قابل للاستهلاك ، أما إذا كان الشيء قابلاً للاستهلاك - كما في الودائع النقدية فإن العارية تصبح قرضاً، ومن هنا يتضح أن الودائع النقدية المصرفية تعتبر في نظر الفقه الإسلامي قروضاً لأن الاعتماد في الشرع الإسلامي إنما يكون بالمقاصد والمعاني وليس بالألفاظ .

وبناء على ما سبق فإن الوديعة الاستثمارية تماثل القرض من حيث أن البنك له الحرية التامة في استعمالها كيفما شاء ، وأنه يضمن هذه الوديعة إذا هلكت وفي المقابل فإنها تختلف عن المضاربة لأن شروطها لا تنطبق عليها .

وليس هناك من سبيل لجعل عوائد الودائع الاستثمارية حلالاً شرعاً سوى أن يشارك صاحب المال في الاستثمار متحملاً نتيجة غنما كانت أو غرمًا ، وأن يكون الاتفاق بينه وبين البنك قائماً على أساس أن لا يضمن البنك الوديعة ، وأن يرتبط العائد بنتيجة الاستثمار . وفي هذه الحالة تكون الوديعة من قبيل عقد المضاربة الجائز شرعاً^(٢) .

أهمية البحث :

تنبع أهمية هذا البحث من أهمية الودائع الاستثمارية في المصارف الإسلامية باعتبارها تشكل غالبية الودائع حيث تمثل نسبة ٩٥٪ من إجمالي الودائع لدى بنك فيصل الإسلامي المصري في المتوسط، ونسبة ٩٠٪ في المتوسط من إجمالي الودائع لدى المصرف الإسلامي الدولي للاستثمار والتنمية (وهو ما سيرد ذكره تفصيلاً فيما بعد) كما أن الودائع الاستثمارية تشكل نسبة كبيرة من إجمالي الموارد لدى كل من البنكيين .

(١) جهاد عبد الله حسين أبو عويمر ، الترشيد الشرعي للبنوك القائمة ، من مطبوعات الاتحاد الدولي للبنوك الإسلامية ،

١٩٨٦، ص ٢٢٣ .

(٢) للرجع السابق ، ص ٢٣٠ .

كما تتبع أهمية هذا البحث أيضا من أن الودائع الاستثمارية في البنوك الإسلامية تخدم إدارة البنك بدرجة كبيرة في رسم السياسة للملائمة للتوظيف ، فدراسة أنواع الودائع والمقارنة بين اتجاهاتها وتحليل توزيعاتها المختلفة حسب قطاعات الأعمال وقطاعات النشاط الاقتصادي تفيد بدرجة كبيرة في تصميم إطار متكامل لمحفظة البنك الاستثمارية يتمشي مع هيكل الودائع .

وجداول رقم (١) يوضح الأهمية النسبية للودائع الاستثمارية مقارنة بإجمالي الموارد لدى كل من بنك فيصل ، والمصرف الإسلامي الدولي .

جدول رقم (١)

الأهمية النسبية للودائع الاستثمارية مقارنة بإجمالي الموارد
لدى بنك فيصل المصري ، والمصرف الإسلامي خلال الفترة من ٩١/٨٢

السنة	نسبة الودائع الاستثمارية إلى إجمالي الموارد في بنك فيصل	نسبة الودائع الاستثمارية إلى إجمالي الموارد المصرف الإسلامي
٨٢	٧٥,٧ %	٦١,٦ %
٨٣	٧٧,٤ %	٦٥,٧ %
٨٤	٨٠,١ %	٦٣,١ %
٨٥	٧٤,٨ %	٦٠,٠ %
٨٦	٧٠,٠ %	٥١,٢ %
٨٧	٧٦,٦ %	٥٣,٥ %
٨٨	٨١,٠ %	٦٠,٢ %
٨٩	٧٩,٨ %	٣٧,٨ %
٩٠	٨١,٠ %	٤٠,٢ %
٩١	٨٠,٢ %	٤١,٧ %
	٧٨ %	٥٤ %

المصدر : من إعداد الباحث استناداً إلى التقارير السنوية للبنوك الإسلامية .

ويلاحظ من جدول رقم (١) أن الودائع الاستثمارية في بنك فيصل تتراوح نسبتها بين ٧٠ % من إجمالي موارد البنك كحد أدنى ، ٨١ % كحد أقصى وفي المصرف تتراوح نسبتها بين ٣٧,٨ % كحد أدنى ، ٦٥,٧ % كحد أقصى من إجمالي موارد المصرف .

كما يلاحظ أيضاً أن المتوسط العام للودائع الاستثمارية في بنك فيصل هو ٧٨ % من إجمالي موارد البنك ، وفي المصرف يبلغ المتوسط العام للودائع الاستثمارية ٥٤ % من إجمالي موارده .

المبحث الاول

مصادر الأموال في البنوك الإسلامية

أولا : المصادر الذاتية

ثانيا : المصادر الخارجية

المبحث الأول

مصادر الأموال في البنوك الإسلامية

تعتبر موارد البنك - أي بنك - نقطة الانطلاق الأولى نحو تشكيل سياسة التوظيف به لذلك لابد من دراسة هذه الموارد سواء كانت حالية أو متوقعة حتي يمكن تحديد مدى ملائمة تلك الموارد لصور التوظيف المختلفة . ونظراً لأن البنك الإسلامي معني بالمشاركة في خطط التنمية ومراعاتها للأولويات الإسلامية سعياً لتحقيق معدلات عائد إسلامي مناسبة . فإن ذلك يلقي عليها مسئولية الاهتمام بنوعية مواردها والعمل علي استقرار نموها حتي تتمكن من تنفيذ خطط التوظيف التي تحقق الأهداف للنشاط تحقيقها .

وبناء علي ما سبق فإن الباحث يشير بإيجاز إلي المصادر الأساسية للأموال بالبنوك الإسلامية والتي تنقسم إلي مصدرين هما :

أولاً : المصادر الذاتية .

ثانياً : المصادر الخارجية .

أولاً : المصادر الذاتية :

وهي عبارة عن حقوق الملكية التي تتضمن كل من رأس المال ، الاحتياطيات ، والأرباح المحتجزة . وإن كان البعض يري أن المخصصات أيضاً تعتبر أحد مكونات حقوق الملكية . في حين أن البعض الآخر يري أن بند المخصصات تم لتغطية خسائر معينة أو نفقة مؤكدة الدفع مثل الضرائب ولم يتم إنفاقها بعد . لذلك لا تدخل ضمن حقوق الملكية .

ووفقاً لهذا الرأي الأخير فإن المصادر الذاتية سوف تقتصر دراستها فقط علي كل من رأس المال ، الأرباح المحتجزة والاحتياطيات .

(أ) رأس المال : يعد رأس المال بالنسبة للمؤسسات المالية وخاصة البنوك بمثابة تأمين لامتناع الخسائر المتوقعة والتي يمكن حدوثها في المستقبل ، بالإضافة إلي أنه يمثل المصدر الأساسي للأموال لبدء النشاط ، علاوة علي اعتباره بمثابة الأمان والحماية والثقة بالنسبة للمودعين .

هذا ولا يوجد حجم أمثل من رأس المال يمكن تطبيقه في جميع الحالات . إذ يرتبط ذلك بالدور المستهدف لنشاط البنك وبما يسمح له بتغطية مصروفاته وتحقيق عائد مناسب لحملة الأسهم .

(ب) الاحتياطات : وهي عبارة عن المبالغ التي يتم تجنيبها من أرباح البنك في شكل احتياطي قانوني أو احتياطي عام أو احتياطي خاص بهدف دعم المركز المالي للبنك ، وتتضمن القوانين الأساسية للبنوك قواعد تكوين الاحتياطي القانوني . وعادة ما يقف تكوينه عند بلوغه نسبة معينة من رأس مال البنك . وتقوم البنوك الإسلامية بتكوين الاحتياطات المختلفة اللازمة لدعم مراكزها المالية ، والمحافظة على سلامة رأسمائها والمحافظة على ثبات قيمة ودائعها وموازنة أرباحها^(١) .

(ج) الأرباح المحتجزة : هي عبارة عن الأرباح التي يتم احتجازها داخلياً لإعادة استخدامها بعد ذلك لدعم المركز المالي للبنك ، ولا يدرج في هذا البند الأرباح التي تقرر توزيعها ولم تطلب بعد من قبل بعض المسلمين^(٢) ، واحتفاظ البنك الإسلامي ببعض الأرباح لا يتعارض مع أحكام الشريعة الإسلامية باعتباره يعمل مضارباً بأموال اللودعين ومن ثم يمكنه تجنيب جزءاً معيناً من الأرباح لمواجهة ما قد يطرأ على البنك من ظروف غير عادية^(٣) .

وفيما يلي عرض الباحث يانا بتطور حجم الموارد الذاتية بكل من بنك فيصل الإسلامي للمصري ، والمصرف الإسلامي الدولي للاستثمار والتنمية .

(١) د. شوقي شحاتة ، البنوك الإسلامية ، دار الشروق ، جلة : ١٩٧٧ ، ص ٦٥

(٢) د. أحمد نيل عبد الحادي ، النواحي التنهية والعلمية في إدارة أعمال البنوك التجارية ، القاهرة ، ١٩٨٥ ، ص ١٨٢ .

(٣) د. شوقي شحاتة ، البنوك الإسلامية ، مرجع سبق ذكره ، ص ٦٥ .

جدول رقم (٢)
تطور الموارد الذاتية لبنك فيصل الإسلامي المصري ومعدل
التغير خلال الفترة من ١٩٩٢/٨١ "مليون دولار"

معدل تغير للوارد الذاتية	اجمالي الموارد الذاتية		مشاريع مرحلة		الاحتياطيات		رأس المال		
	%	القيمة	%	القيمة	%	القيمة	%	القيمة	
—	١٠٠	٢١,٧			٢,٣	,٥	٩٧,٧	٢١,٢	٨١
٥٥,٨	١٠٠	٣٣,٨			١١,٨	٤,٠	٨٨,٢	٢٩,٨	٨٢
٢٦,٣	١٠٠	٤٢,٧			١١,٠	٤,٧	٨٩,٠	٣٨,٠	٨٣
٦,٦	١٠٠	٤٥,٥			١٢,٠	٥,٥	٨٨,٠	٤٠,٠	٨٤
١,٨	١٠٠	٤٦,٣			١٣,٦	٦,٣	٨٦,٤	٤٠,٠	٨٥
١٠٨,٦	١٠٠	٩٦,٦			٢٧,٥	٢٦,٦	٧٢,٥	٧٠,٠	٨٦
٠,٩	١٠٠	٩٧,٥			٢٨,٢	٢٧,٥	٧١,٨	٧٠,٠	٨٧
١١,٧	١٠٠	١٠٨,٩			٣٥,٧	٣٨,٩	٦٤,٣	٧٠,٠	٨٨
٠,٠٩٠	١٠٠	١٠٨,٨			٣٥,٧	٣٨,٨	٦٤,٣	٧٠,٠	٨٩
٠,٣٦	١٠٠	١٠٩,٢			٣٥,٨	٣٩,٢	٦٤,٢	٧٠,٠	٩٠
٠,٦٤	١٠٠	١٠٨,٥			٣٥,٥	٣٨,٥	٦٤,٥	٧٠,٠	٩١
٢١,٦	١٠٠	١٣١,٩			٢٤,٢	٣١,٩	٧٥,٨	١٠٠	٩٢

المصدر : من إعداد الباحث بالاعتماد على التقارير المالية للبنك عن فترة الدراسة .

ويلاحظ من البيانات الواردة في جدول رقم (٢) ما يلي :

- ١ - حققت الموارد الذاتية لبنك فيصل المصري زيادة كبيرة خلال فترة الدراسة حيث ارتفعت من ٢١,٧ مليون دولار عام ١٩٨١ إلى ١٣١,٩ مليون دولار عام ١٩٩٢ محققة بذلك معدل ارتفاع قدره ٥٠٨٪ عن عام ١٩٨١ .

٢- يمثل رأس المال للصندوق الرئيسي لحقوق الملكية حيث إن نسبته تتراوح بين ٦٤,٢ كحد أدنى ، ٩٧,٧ ٪ كحد أقصى من إجمالي حقوق الملكية ، وقد ارتفع من ٢١,٢ مليون دولار عام ١٩٨١ إلى ١٠٠ مليون دولار عام ١٩٩٢ محققا بذلك معدل ارتفاع حوالي ٣٧٢ ٪ .

٣- يعتمد بنك فيصل على الاحتياطات كمصدر لتدعيم حقوق الملكية حيث ارتفع هذا البند من ٥ ٪ عام ١٩٨١ حتى وصل إلى ٣٥,٨ ٪ عام ١٩٩٠ ثم انخفض بعد ذلك إلى ٢٤,٢ ٪ عام ١٩٩٢ وذلك من إجمالي حقوق الملكية .

٤- لا يعتمد بنك فيصل الإسلامي المصري على بند الأرباح المحتجزة لتدعيم حقوق الملكية حيث يتم توزيعها بالكامل سنويا رغم أهمية هذا البند لتدعيم المركز المالي للبنك .

٥- يلاحظ من الجدول أيضاً أن اتجاهات الزيادة في الموارد الذاتية للبنك لا تتسم بالاستقرار دائما يغلب عليها طابع التذبذب من عام لآخر . فتجه إلى النقصان في سنوات ١٩٨٩، ١٩٩١ . ويميل إلى الزيادة في السنوات الأخرى وتتراوح هذه الزيادة بين ٣٦ كحد أدنى عام ١٩٩٠ ، ١٠٨,٦ ٪ كحد أقصى عام ١٩٨٦ .

وهذا التذبذب من وجهة نظر الباحث إنما ينعكس على استقرار الخطط الخاصة بالبنك المتعلقة بتوظيف الأموال وتحقيق الأهداف .

أما فيما يتعلق بتطور الموارد الذاتية للمصرف الإسلامي التولي فان الجدول رقم (٣) التالي يوضح ذلك :-

جدول رقم (٣)
تطور الموارد الذاتية للمصرف الإسلامي الدولي للاستثمار والتنمية
ومعدل تغيرها خلال الفترة من ١٩٩١/٨١

معدل التغير في إجمالي الموارد الذاتية	إجمالي للموارد الذاتية		لأرباح مرحلة		الاحياطيات		رأس المال		
	القيمة	%	القيمة	%	القيمة	%	القيمة	%	
	٤,٢١	١٠٠	١٣.	٣,٠	٠.٤		٤,٠٤	٩٦,٠	٨١
١٩	٥,٠١	١٠٠	١٦.	٣,٢	١٨.	٣,٦	٤,٦٧	٩٣,٢	٨٢
٥٩	٧,٩٧	١٠٠	٠.٩	٨.	٧٣.	٩	٧,١٩	٩٠,٢	٨٣
٣٦٠.٨	١٠,٩٠	١٠٠	٠.٥	٨.	١٢,٤	١,٣٥	٩,٠	٨٧,٢	٨٤
٣,٤	١١,٢٧	١٠٠	٠.٥	٥.	١٣,٧	١,٥٥	٩,٦٧	٨٥,٨	٨٥
١,٥	١١,٤٤	١٠٠	٠.٤	٤.	١٢,٥	١,٥٥	٩,٨٥	٨٦,١	٨٦
١	١١,٥٦	١٠٠	٠.٥	٤.	١٣,٤	١,٥٥	٩,٩٦	٨٦,٢	٨٧
٣٧,١	٧,٢٧	-	٤,٢٦	حساب	-	-	٧,٢٧	١٠٠	٨
٣٣٤١,٧	١١٢,٢	-	١٨,٩	حساب	-	١,٥٥	١٣١,١	-	٨٩
٣,٦	١٢٨,٨٤	-	٤,٩٦	حساب	-	١,٥٥	١٣٣,٨	-	٩٠
٢٦,٣	١٣٥,٣٠	١٠٠	-	-	١,١	١,٥	١٣٣,٨	٩٨,٩	٩١

المصدر : من إعداد الباحث بالاعتماد على التقارير المالية للمصرف عن فترة الدراسة .

ويلاحظ من الأرقام الواردة في الجدول رقم (٣) ما يلي :

١- حققت الموارد الذاتية للمصرف زيادة متواضعة خلال فترة الدراسة مقارنة ببنك فيصل الإسلامي المصري حيث ارتفعت من ٤,٢١ مليون جنيه عام ١٩٨١ حتي وصلت إلي ١٣٥,٣ مليون جنيه عام ١٩٩١ . بينما انخفضت للموارد الذاتية عام ١٩٨٨ لتغطية خسائر البنك

* صافي المورد الذاتية من أعوام ٨٨ ، ٨٩ ، ١٩٩٠ بعد خصم مقلل الخسائر .

** في عام ١٩٩١ لم يحقق للمصرف أرباح ولكنه بدأ في تغطية خسائره .

في ذلك العام ثم تم زيادتها مرة أخرى اعتباراً من عام ١٩٨٩ .

٢- يمثل رأس المال للمصدر الأساس لحقوق الملكية في المصرف حيث تتراوح نسبته بين ٨٦,١٪ كحد أدنى ، ١٠٠٪ كحد أقصى .

٣- يعتمد للمصرف علي بند الاحتياطيات والأرباح للرحلة كمصادر ثانوية لتدعيم المركز المالي يتراوح بند الاحتياطيات بين ١٪ كحد أدنى ، ١٣,٧٪ كحد أقصى و الأرباح للرحلة بين ٤٪ ، ٣,٢٪ .

٤- يلاحظ أيضاً من بيانات الجدول أنه بالرغم من زيادة حقوق الملكية إلا أن اتجاهات التغير أخذت شكل هبوط حاد اعتباراً من عام ١٩٨٤ حتي وصلت إلي الخسائر ابتداء من عام ١٩٨٨ حتي عام ١٩٩٠ . وهو الأمر الذي ينعكس سلباً علي سمعة البنك ومركزه المالي في السوق المصرفية وربما يترتب علي ذلك من اتجاهات التوظيف ، وخاصة ما يتعلق بالتوظيف الاستثماري الذي يعتمد بشكل كبير علي الموارد الذاتية .

ثانياً : المصادر الخرجية :

تمثل الودائع أهم موارد البنك علي الإطلاق . كما أنها تعتبر المورد الأساسي الذي يعتمد عليه البنك في معظم عمليات التوظيف .

وتنقسم الودائع في البنوك الإسلامية إلي :-

(أ) الودائع الجارية (تحت الطلب): وهي الودائع التي يحق للعميل للمودع أن يطلبها في أي وقت سواء نقداً أو عن طريق استعمال الشيكات أو أوامر التحويلات للمصرفية لعملاء آخرين. ولا تدفع البنوك عليها أي عوائد لعدم ثبات رصيدها الذي قد يصبح صفراً في أي لحظة مما لا يعطي للمصرف الفرصة لاحتسابه ضمن خطته في الاستثمار .

ولذا تعتمد المصارف الإسلامية تشجيعاً لأصحاب هذه الودائع إلي عدم احتساب أي مصاريف عليها . بينما المصارف الإسلامية الأخرى تمنح أصحاب الحسابات الجارية جوائز من صافي أرباحها يقدرها مجلس الإدارة في حالة تحقيق أرباح مرتفعة^(١).

وتمثل الودائع الجارية جانباً كبيراً من موارد البنوك التجارية التقليدية ومن مجموع الودائع بصفة خاصة ، وتتوقف درجة الاستفادة منها في التوظيف علي مدى ثباتها النسبي ، حيث يمكن للبنك دراسة سلوك هذه الودائع من حيث معدلات السحب والإيداع خلال فترة معينة حتي

(١) عبد السميع للصوى ، للمصرف الإسلامي علمياً وعملياً ، مكتبة وهبة ، القاهرة: ١٩٨٨ ، ص ٤١ .

يمكن تقرير مدى ثبات هذا النوع من الودائع . وتقوم بعض البنوك بتصنيف هذه الودائع إلى ثلاثة ومتقلبة حسب سلوكها . ومن ثم تقوم بتوظيف الجزء الثابت منها للاستفادة به في تحقيق عوائد للبنك .

وتمثل الودائع الجارية سناً هاماً لنشاط البنك وذلك بإتاحة التمويل قصير الأجل والاحتياجات التمويلية الطارئة وللحاجة للنوي الأنشطة الإنتاجية في المجتمع. كما تمثل أيضاً عنصراً هاماً من عناصر السيولة لمشروعات البنك الاستثمارية والتي قد يعوزها من وقت إلى آخر احتياجات تمويلية قصيرة الأجل هذا وقد يسمح البنك لأصحاب الودائع الجارية بالحصول على قروض حسنة تتجاوز أرصدتهم الجارية وفقاً للشروط التي يقررها مجلس الإدارة ، كما يجوز لهم الانتفاع بخدمات البنك الإسلامي^(١) .

واحتفاظ المودع بأرصدة نقدية مملوكة له في شكل حسابات جارية دائنة ، يكلفه ذلك زكاة مال بنسبة ٢,٥٪ من تلك الأرصدة متى بلغت النصاب المحدد من المال وحال عليها الحول .

(ب) الودائع الادخارية (التوفير) : وهي ودائع تتميز بصغر مبالغها وزيادة عدد المودعين لذلك تسعى البنوك لاجتذاب فائض مدخرات الأفراد وصغار العملاء من خلال هذا النوع من الودائع. وتعد على جانب كبير من الأهمية بالنسبة للبنوك وذلك لإمكانية توظيفها في استخدامات طويلة ومتوسطة الأجل .

وتتميز تلك الودائع بما يلي^(٢):-

١- يفرض عادة البنك الإسلامي في استثمارها ، ويضع حداً أدنى للرصيد للمشاركة في الأرباح .

٢- يتم فيها الاستثمار على أسس المضاربة المطلقة من جانب البنك .

(ج) الودائع الاستثمارية : وهي ودائع يضعها أصحابها بقصد الربح والنماء لأموالهم وتنقسم إلى نوعين^(٣):-

(١) د. إبراهيم الصعيدي ، أنواع الودائع في المصارف الإسلامية ، بحث غير منشور ، دبي ، بنك دبي الإسلامي ، مركز

التدريب على الأعمال المصرفية ، بدون تاريخ ، ص ٨-٣ .

(٢) د. إبراهيم الصعيدي ، مرجع سبق ذكره ، ص ٨-٣ .

(٣) جاد الرب عبد السميع حسنين ، مفهوم تعظيم العائد وأثره على سياسات توظيف الأموال في البنوك الإسلامية ، رسالة

دكتوراة غير منشورة ، كلية التجارة ، جامعة للتصويرة ، ١٩٩٣ ، ص ١٩٧ .

١- الإيداع علي التفويض : حيث يودع العميل المبلغ في المصرف عن طريق فتح حساب الاستثمار باسمه ويحول المصرف باستثمار هذا المبلغ في أي من المشروعات التي يراها المصرف مناسبة من الناحية القانونية والشرعية سواء محلياً أو خارجياً . ويكون هذا الحساب لآجال مختلفة . ولا يجوز لصاحب هذه الوديعة أن يقوم بسحبها أو جزء منها قبل نهاية المدة المحددة لذلك . يأخذ الاستثمار بهذه الوديعة حكم المضاربة الشرعية .

٢- الإيداع بدون تفويض : ويطلق عليه حساب الاستثمار بدون تفويض . وفي هذا النوع من الحساب يختار العميل مشروعاً من المشروعات التي يريد أن يستثمر فيها أمواله التي أودعها وله أن يحدد للمدة . وفي هذا النوع من الاستثمار يستحق العميل نصيبه من الأرباح في هذا المشروع الذي اختاره فقط ، ويطلق على هذا النوع للمضاربة المقيدة .

والودائع الاستثمارية بصفة عامة هي الوعاء الذي يقابله في المصارف التقليدية حسابات الودائع لأجل ، وقد اختلفت شروط هذه الودائع بين المصارف الإسلامية التي ترمي إلى تشجيع هذه الودائع . لأنها في المصرف الإسلامي تعتبر أهم وعاء يغذي عمليات الاستثمار في المصرف وهو ما سيتم ايضاحه بعد قليل عند التعرض لتطور حجم الموارد الخارجية بالمصارف الإسلامية العاملة في مصر . ويتضمن طلب إيداع الوديعة الاستثمارية عادة النص علي المبلغ ، ومدة بقاء الوديعة ، وتفويض (أو عدم تفويض) ، المصرف في استثمارها في أوجه التوظيف المختلفة التي يمارسها المصرف .

وعادة ما تتنافس المصارف الإسلامية فيما بينها لجذب هذا النوع من الودائع ومن أمثلة ما تلجأ إليه في هذا السيل قيام أحد المصارف بتقسيم الودائع طرفه إلى نوعين^(١):-

١- ودائع إدخارية استثمارية : وهي تمتاز عن الودائع الاستثمارية العادية بما يلي :

- صغر حدها الأدنى عن الودائع العادية .

- إمكانية السحب منها في أي وقت علي ألا يقل الرصيد المتبقي بعد السحب عن مبلغ معين .

٢- ودائع الاستثمار : وتمتاز عن ودائع الادخارية بما يلي :

(١) عبد السميع المصري ، للمصرف الإسلامي علمياً وعملياً ، مرجع سبق ذكره ص ٣٩-٤٠ .

- احتساب العائد عليها شهرياً

- جواز سحب الوديعة قبل استحقاقها في حالات الضرورة القصوي التي تقلرها إدارة المصرف والودائع الاستثمارية في المصارف الإسلامية عائداً غير محدد ويخضع لما يحققه المصرف من أرباح في نهاية ستة المالية ، أو مركزه المالي نصف أو ربع سنوي .

وتجتهد المصارف الإسلامية دائماً في ألا تحرم صاحب الوديعة الذي يضطر إلى سحبها أو سحب جزء منها قبل تاريخ استحقاقها من كل العائد ويعرض الباحث ما يلي بيان بتطور أنواع الودائع بالمصارف الإسلامية .

جدول رقم (٤)
الوزن النسبي لأنواع الودائع بينك فيصل الإسلامي المصري
خلال الفترة من ١٩٩٢/١٩٨١

أنواع الودائع										
السنة	استثمارية	ادخار		جارية		إجمالي الودائع		معدل التغير في إجمالي الودائع	معدل التغير في الودائع الاستثمارية	
		%	ق	%	ق	%	ق			
٨١	٤٤٢	٩٤,٢	١,٨	٤٠	٢٥,٤	٥,٤	٤٦٩,٢	١٠٠	-	
٨٢	٧٣٦	٩٢,٨	١,٢	٣٠	٥٥,٣	٦,٩	٧٩٢,٥	١٠٠	٦٦,٥	
٨٣	١١٤٨	٩٤,٤	٧٠	١٠	٨٦,٠	٥,٥	١٢١٦,٧	١٠٠	٥٦	
٨٤	١٤٧٧,٣	٩٦,٥	-	-	٥٣,٨	٣,٥	١٥٣١,١	١٠٠	٢٨,٧	
٨٥	١٥٤٩,٤	٩٧,٠	-	-	٤٦,٠	٣,٠	٤٥٩٥,٤	١٠٠	٤,٩	
٨٦	١٤٢٦,٢	٩٥,٨	-	-	٦٣,٢	٤,٢	١٤٨٩,٤	١٠٠	٨	
٨٧	١٤٥٠	٩٦,٣	-	-	٥٥,٥	٣,٧	١٥٠٥,٥	١٠٠	١,٧	
٨٨	١٣٨٥,٨	٩٨,٩	-	-	٤٤,٦	١,١	١٤٣٠,٤	١٠٠	٤,٤	
٨٩	١٣٤٤	٩٦,٨	-	-	٤٣,٨	٣,٢	١٣٨٧,٨	١٠٠	٣,١	
٩٠	١٤١٥,٦	٩٦,٨	-	-	٤٨,٧	٣,٢	١٥٠٠,٣	١٠٠	٨	
٩١	١٥٦٥	٩٦,٩	-	-	٥٠,٩	٣,١	١٦١٥,٩	١٠٠	٨٧,٨	
٩٢	١٤٦٨,٨	٩٧,٥	-	-	٧٣,٠	٢,٥	١٥٠٥,٨	١٠٠	٦,١	

المصدر : من اعداد الباحث اعتمادا على التقارير السنوية لبنك فيصل الإسلامي للمصري

وبالنظر إلى بيانات الجدول رقم (٤) يلاحظ مايلي :

- ١- حقق بنك إجمالي الودائع زيادة كبيرة في السنوات الأولى حتي عام ١٩٨٦ ويلاحظ أن هذه الزيادة آخذة في التناقص من عام لآخر .
- ٢- ابتداء من عام ١٩٨٦ لا تأخذ الودائع الإجمالية اتجاهها ثابتاً فهي تناقص تارة وتزايد تارة أخرى بصورة غير منتظمة .

٣- تحتل الودائع الاستثمارية الغالبية العظمى من إجمالي الودائع بينك فيصل المصري حيث تراوحت تلك النسبة بين ٩٢,٨ ٪ ، ٩٨,٩ ٪ ونظرا لأن الودائع الاستثمارية تعد موارد طويلة الأجل فلا شك ان ذلك سوف يكون له أثره علي سياسة التوظيف بالبنك حيث يجب توظيفها في آجال طويلة .

٤- تعد الودائع الادخارية أقل أنواع الودائع لدي بنك فيصل ويلاحظ بأنها خلال السنوات الأولى تأخذ في التناقص التدريجي ثم اختفت تماما منذ عام ١٩٨٤ . وهذا يعكس عدم قدرة بنك فيصل علي المساهمة في تنمية الوعي الادخاري لدي جمهور المتعاملين .

٥- باستقراء بيانات الجدول يلاحظ أيضا أن الودائع الجارية خلال السنوات الأولى تأخذ في الزيادة ولكنها بدأت تنذب بعد ذلك صعودا أو هبوطا وقد بلغت أقصى نسبة لها ٦,٩ ٪ من إجمالي الودائع . وأقل نسبة ١,١ ٪ من إجمالي الودائع وذلك خلال عام ١٩٨٨ . وهي تمثل مصدرا من مصادر التمويل قصير الأجل التي يجب أن توجه نحو الاستثمار قصير الأجل مراعاة لقاعدة تناسب الآجال .

٦- يلاحظ من العمود الخاص بحساب معدل التغير في الودائع الاستثمارية ما يلي :

- تناقص معدل التغير في الودائع الاستثمارية بمعدل متزايد من عام إلي آخر حتي عام ١٩٨٥ .

حيث كان معدل التغير عبارة عن ٦٦,٥ ٪ ، ثم أصبح ٥٦ ٪ ثم أصبح ٢٨,٧ ٪ ، ثم أصبح ٤,٩ ٪ في عام ١٩٨٥ .

- ابتداء من عام ١٩٨٦ أصبح معدل التغير يأخذ اتجاهها مختلف تماما . حيث بدأ معدل التغير يأخذ اتجاهها سالبا في عام ١٩٨٥ (٨ ٪) ثم أخذ اتجاهها موجبا في عام ١٩٨٧ ثم تناقص في عامي ١٩٨٨، ١٩٨٩ ثم تزايد بعد ذلك في عامي ١٩٩٠، ١٩٩١ . ثم تناقص مرة أخرى في عام ١٩٩٢ .

أي إنه ابتداء من عام ١٩٨٦ لا يأخذ معدل التغير نمطا ثابتا وإنما يتسم بالتذبذب وعدم الاستقرار وبناء على النتائج السابقة يتضح عدم استقرار الودائع في بنك فيصل الإسلامي المصري وبصفة خاصة الودائع الاستثمارية التي تمثل نسبة كبيرة من إجمالي موارد البنك . مما لذلك من تأثير سلبي ونتائج عكسية علي خطط التوظيف بالبنك وسياساته . أي إن عدم استقرار الودائع خاصة الاستثمارية يترتب عليها بدون شك عدم استقرار سياسات التوظيف بينك فيصل وبصفة خاصة التوظيف الاستثماري به . وعلي ذلك يري

الباحث ضرورة توجيه كافة الجهود البيعية والتسويقية بالبنك تجاه العمل في استقرار تلك الودائع بل والعمل علي نموها بصورة منتظمة حفاظا علي استقرار ونمو سياسات التوظيف الاستثماري بالبنك وتدعيم الثقة به كأحد دعائم الاقتصاد القومي الإسلامي .

ويتنقل الباحث فيما يلي إلي عرض بيان بتطور أنواع الودائع بالمصرف الإسلامي الدولي للاستثمار والتنمية .

جدول رقم (٥)

الوزن النسبي لأنواع الودائع بالمصرف الإسلامي
للاستثمار والتنمية خلال الفترة من ١٩٩١/١٩٨١

أنواع الودائع										
السنة	استثمارية		ادخار		جارية		إجمالي الودائع		معدل التغير في الودائع الاستثمارية	معدل التغير في إجمالي الودائع
	ق	%	ق	%	ق	%	ق	%	ق	%
٨١	٢,٨٨	٥٢,٣	٢٤.	١.	٢,٣٨	٤٣,٦	٥,٥	١٠٠	-	-
٨٢	٤٥,٦	٧٤,٣	١,٢	٩.	١٤,٦	٢٣,٨	٦١,٤	١٠٠	%١٠٠٠	١٤٣٨
٨٣	٢٢٥,٥	٨٨,٠	١,٠	٩.	٢٩,٣	١١,٥	٢٥٥,٨	١٠٠	%٣١٧	٣٩٥
٨٤	٣٥٧,٣	٨٥,٠	١,٢	-	٥٩,٦	١٤,٠	٤١٨,١	١٠٠	٦٣,٤	٥٨,٤
٨٥	٥٧٨,٠	٩١,٥	١,٠	٣.	٥٢,٢	٨,٢	٦٣١,٢	١٠٠	٥١	٦١,٨
٨٦	٥١٥,١	٨٦,٠	١,٠	٩.	٨٠,٤	١٣,٥	٥٩٦,٥	١٠٠	٥,٥	١٠,٩
٨٧	٦٤٦	٩٨,٠	١,١	٢.	١٤,٠	١,٨	٦٦٠,٠	١٠٠	١٠,٦	٢٥,٤
٨٨	٦٢٦	٩٥,٧	٨.	١.	٢٨,٠	٤,٢	٦٥٤	١٠٠	٩.	٣,١
٨٩	٢٩٧	٩٨,٨	٦.	٢.	٣,٦	١	٣٠١,٦	١٠٠	٥٤	٥٢,٦
٩٠	٣٦٧,٨	٩١,٢	٦.	٢.	٣٤,٨	٨,٦	٤٠٣,٢	١٠٠	٣٣,٧	٢٣,٨
٩١	٣٧٨,٤	٩٠,٨	-	-	٣٨,٥٨	٩,٢	٤١٦,٩	١٠٠	٣,٤	٢,٩

بالنظر إلي بيانات الجدول رقم (٥) يمكن ملاحظة ما يلي :

١- حقق بند إجمالي الودائع زيادة كبيرة خلال السنوات الأولى من عمر المصرف وبصفة خاصة من عام ١٩٨١ حتى عام ١٩٨٥ حيث تروحت نسبة الزيادة في إجمالي الودائع بين أكثر من ١٠٠٠٪ وبين ٥١٪. وهذه الزيادة آخذة في التناقص التدريجي .

٢- ابتداء من عام ١٩٨٦ لا تأخذ الودائع الإجمالية اتجاهها ثابتا فهي تتناقص تارة وتزايد تارة أخرى. وذلك بمعدلات غير ثابتة .

حيث إنه ابتداء من عام ١٩٨٦ بدأ المصرف الإسلامي يعاني من بعض للمشكلات المالية والفنية التي ترتب عليها التأثير سلباً علي نشاط المصرف سواء تعلق ذلك بالأرباح أو التوظيف أو غيرها . وبالتالي كان لابد من أن تتأثر الودائع بهذه المشكلات .

٣- يلاحظ أنه في عام ١٩٨٩ حدث انخفاض حاد في حجم الودائع الإجمالية للمصرف يزيد عن النصف حيث انخفضت من ٦٥٤ مليون عام ١٩٨٨ إلي ٣٠١,٦ مليون جنيه عام ١٩٨٩ أي بمعدل انخفاض ٥٤٪ تقريباً . ويرجع ذلك إلي الظروف سالفة الذكر . وهذا الانخفاض الحاد قد أثر بليون شك علي حجم الودائع الإجمالية في الأعوام التالية .

٤- تحتل الودائع الاستثمارية الغالبية العظمي من إجمالي الودائع بالمصرف الإسلامي الدولي للاستثمار والتنمية خلال فترة الدراسة . حيث تروحت نسبة الودائع الاستثمارية بين ٥٢,٣٪ من إجمالي الودائع عام ١٩٨١ ، ٩٨,٨٪ من إجمالي الودائع عام ١٩٨٩ . كما يلاحظ أيضاً أنه ابتداء من عام ١٩٨٧ لم تقل نسبة الودائع الاستثمارية إلي إجمالي الودائع عن ٩٠٪ .

ولاشك أن زيادة حجم ونسبة الودائع الاستثمارية - التي تعد موارد طويلة الأجل - سوف يترتب عليه التأثير علي سياسات توظيف الأموال بالمصرف بأن تأخذ اتجاهها طويل الأجل يتناسب مع الودائع طويلة الأجل .

٥- تعد الودائع الادخارية أقل أنواع الودائع لدي المصرف الإسلامي - فيلاحظ أنها في عام ١٩٨١ حققت رقما مقداره ٢٤٠٠٠ جنيه ثم تزايدت في العام التالي إلي ١,٢ مليون جنيه . ثم أخذت صورة تكاد تكون فيها ثابتة خلال الأعوام من ١٩٨٢ حتى عام ١٩٨٧ . ولكنها بدأت تنخفض بعد ذلك اعتباراً من عام ١٩٨٨ حتي تلاشت نهائياً في عام ١٩٩١ .

ولاشك أن انخفاض الودائع الادخارية لدى المصرف واتجاهها نحو الانخفاض التدريجي ابتداء من عام ١٩٨٨ يعكس بصفة اساسية عدم قدرة المصرف الإسلامي علي أداء هدف من اهدافه وهو تنمية الوعي الادخاري والمصرفي لدى جمهور المتعاملين

٦- باستقراء بيانات الجدول الخاصة بالودائع الجارية لدى المصرف الإسلامي يلاحظ أنها - الودائع الجارية - يحدث بها تزايد تدريجي ابتداء من عام ١٩٨١ حتي عام ١٩٨٦ (فيما عدا ١٩٨٥) ، كما يلاحظ أيضا أنها بدأت في التذبذب اعتبارا من عام ١٩٨٧ .

٧- حدث هبوط كبير في حجم الودائع الجارية بالمصرف عام ١٩٨٩ حتي إنها وصلت في ذلك العام إلي ٣,٦ مليون جنيه بعد أن كانت ٢٨ مليون جنيه في العام السابق لذلك وبعد أن كانت ٨٠,٤ مليون جنيه عام ١٩٨٦ .

٨- بالنظر إلي العمود الخاص بمعدل التغير في الودائع الاستثمارية في المصرف الإسلامي من الجدول السابق يلاحظ ما يلي :

* يتناقص معدل الزيادة في الودائع الاستثمارية بدرجة كبيرة في الأعوام الثلاثة الأولى . حيث أنه في عام ١٩٨٢ كان معدل الزيادة بالودائع الاستثمارية أكثر من ١٤٠٠٪ ثم انخفض في عام ١٩٨٤ إلي ٥٨,٤٪، ثم حدثت زيادة أخرى كبيرة في عام ١٩٨٥ حتي إن معدل الزيادة بها كان ٦١,٨٪ .

* ابتداء من عام ١٩٨٦ بدأ معدل التغير في الودائع الاستثمارية يأخذ نمطا غير ثابت فيزيد تارة وينخفض تارة أخرى . ففي عام ١٩٨٦ انخفضت الودائع الاستثمارية بنسبة ١٠,٩٪ عن العام السابق ، ثم تزايدت في عام ١٩٨٧ بنسبة ٢٥,٤٪ ، ثم انخفضت في عام ١٩٨٨ بنسبة ٣,١٪ عن العام السابق له ، كما حدث هبوط حاد بلغت نسبته ٥٢,٦٪ عام ١٩٨٩ بسبب ظروف المصرف في تلك الفترة ثم تزايدت بعد ذلك بنسبة ٢٣,٨٪ ، ٢,٩٪ من الأعوام التالية .

وخلاصة القول : إن حجم الودائع الاستثمارية بالمصرف الإسلامي بعد أن كان متزايدا بصفة مستمرة من عام ١٩٨١ حتي عام ١٩٨٥ . بدأ في التذبذب بين الزيادة والتقصان وبمعدلات غير منتظمة اعتبارا من عام ١٩٨٦ حتي نهاية فترة الدراسة .

وبناءً علي ما سبق فإن سياسة الإيداع في المصرف الإسلامي الدولي وبصفة خاصة الإيداع الاستثماري باعتباره يمثل الغالبية العظمي من حجم الودائع لدى المصرف تعاني من عدم الاستقرار والتعرض لهزات ضخمة تفوق بكثير عدم الاستقرار الذي تعاني منه نفس الودائعه بينك فيصل .

ولا شك أن لذلك تأثيره السلبي علي سياسات التوظيف لدى المصرف وبصفة خاصة التوظيف الاستثماري .

ويرجع ذلك من وجهة نظر الباحث إلى التغيرات السريعة المتلاحقة في القوانين والظروف الاقتصادية السائدة بصفة عامة بالإضافة إلى تكوين شركات توظيف الأموال الإسلامية وماترتب على ذلك من قيام بعض العملاء بسحب إيداعاتهم بالبنوك للاستفادة من العائد المرتفع الذي كانت تقلمه هذه الشركات ، علاوة على أزمة أسواق المال العالمية والشائعات التي ترددت من خسارة البنوك لجزء كبير من استثماراتها بها مما أدى إلى ارتفاع حركات السحب من الودائع والعزوف على إيداع مبالغ جديدة لفترات مختلفة . هنا بالإضافة إلى قصور الدور الذي تقوم به البنوك الإسلامية من تشجيع للإيداع .

المبحث الثاني

علاقة الودائع الاستثمارية بطبيعة نشاط المصارف الإسلامية

تمهيد :

- أولاً : الوظائف الأساسية للبنوك الإسلامية .
- ثانياً : صور توظيف الأموال بالبنوك الإسلامية .
- ثالثاً : أهداف التوظيف بالبنوك الإسلامية .
- رابعاً : علاقة الودائع الاستثمارية بالتوظيف في البنوك الإسلامية .

المبحث الثاني

علاقة الودائع الاستثمارية بطبيعة نشاط المصارف الإسلامية

تمهيد :

تقوم البنوك الإسلامية بنوعين مختلفين من الأنشطة الإسلامية

أولهما : نشاط يتعلق بقبول الإيداعات

ثانيهما : نشاط يتعلق بتوظيف الأموال في مجالات التوظيف المختلفة

هذا بالإضافة إلى ما تقوم به المصارف الإسلامية من تجسيد للمبادئ والقيم الإسلامية في الواقع العملي لحياة الأفراد ، وإقامة مجتمع إسلامي عملي . فلا يقتصر عملها فقط على مجرد تجميع المدخرات وإتاحتها للمستثمرين ورجال الأعمال كالنور التقليدي للبنوك الربوية ولذا فإن المصارف الإسلامية ليست منظمات وساطة مالية أو بنوك وظيفتها اقتصادية بالمعنى الضيق ، وإنما هي أدوات لتحقيق القيم الروحية المرتبطة بالإنسان ، ومركز للإشعاع ومدرسة للتربية ، وسبيل عملي إلى حياة كريمة لأفراد الأمة الإسلامية ، وسندا لاقتصاديات الدول الإسلامية ، لذلك فالبنوك الإسلامية تعتبر وسيط تنموي بالدرجة الأولى تقوم بدور مختلف عن البنوك التقليدية بين أرباب المال في المجتمع وبين المجتمع نفسه أو البيئة التي تعمل فيها^(١).

وقد اتضح من الجدولين أرقام ٤ ، ٥ أن الودائع الاستثمارية تمثل الغالبية العظمى من موارد المصارف الإسلامية وتعتمد عليها هذه المصارف اعتمادا كبيرا في سياسات التوظيف لديها. وفقا لذلك فإن هذا للمبحث يتناول النقاط التالية :-

أولا : الوظائف الأساسية للبنوك الإسلامية .

ثانيا : صور التوظيف بالمصارف الإسلامية .

ثالثا : أهداف التوظيف بالمصارف الإسلامية .

رابعا : علاقة الودائع الاستثمارية بنشاط التوظيف في البنوك الإسلامية .

(١) د محمد علي سويلم ، تقييم أداء المصارف الإسلامية بمعدل الوساطة المالية ، الطبعة الأولى ، ١٩٨٧ ، ص ٤ .

لولا : الوظائف الأساسية للبنوك الإسلامية :

للبنوك الإسلامية منهجها الخاص الذي قامت عليه . ومن أجله تعمل جاهدة وهو ما يختلف تماما عن مناهج غيرها من البنوك . ولذا تعمل البنوك الإسلامية علي تحقيق الكفاية في ادارة الأموال في المجتمع الإسلامي بأسره من خلال للمشاركة الفعالة في الانتاج والتوزيع بما يحقق التفاعلات الاقتصادية والاجتماعية اللازمة لإحداث التنمية الاقتصادية والاجتماعية . ويتم ذلك من خلال التزام البنوك الإسلامية بوظائفها الأساسية وبالاسس والمبادئ التي يقوم عليها العمل المصرفي الإسلامي ، وفي سبيل إرساء المنهج الخاص بالبنوك الإسلامية فإنها تقوم بممارسة الوظائف الأساسية التالية^(١):-

(١) تحرير المعاملات من الفوائد الربوية . لما يترتب علي المعاملات الربوية من آثار شرعية واقتصادية واجتماعية غاية في الخطورة .

(٢) الوظيفة الاستثمارية والتي تشمل البحث والتعرف علي المشروعات القائمة وانشاء مشروعات جديدة وتوفير التمويل اللازم لقيامها ، ويحكم البنك الإسلامي في مجال انتقائه لمشروعاته وادارتها ثلاث أسس رئيسية هي^(٢):-

(أ) الالتزام الكامل بأحكام الشريعة الإسلامية

(ب) الوفاء بالحاجات الضرورية لجمهور المسلمين

(ج) الإسهام الفعال في تنفيذ خطط التنمية

(٣) الوظيفة التمويلية : حيث تعتمد البنوك الإسلامية في ممارسة هذه الوظيفة علي تدبير الموارد المالية ذات الآجال المناسبة بما يسمح لها بتقديم التمويل للتوسط وطويل الأجل ، للمشروعات مع الالتزام بتمويل العمليات الإنتاجية ، وتسويق المواد الخام اللازم لاستيرادها من الخارج والتي تدخل في صلب تلك العمليات .

(٤) التكافل الاجتماعي ، من خلال قيام البنوك الإسلامية بممارسة أنشطة الزكاة والقرض الحسن .

(١) بنك فيصل الإسلامي للصري ، ١٠ سنوات من العطاء ، ص ٨-١٠ .

(٢) للرجع السابق ، ص ٩ .

ثانيا : صور التوظيف بالبنوك الإسلامية :

تقوم عملية التوظيف للموارد بالبنوك التقليدية علي نظام القروض بالفائدة والتسهيلات الائتمانية بأنواعها المختلفة والتي تدخل جميعها في دائرة الإقراض بفائدة .

أما المصارف الإسلامية فإنها تقوم علي أساس قاعدة تحريم الفوائد الربوية ، ومن ثم فإنها تمارس نشاطها التوظيفي للموارد بعيدا عن الأسس التي يقوم عليها نشاط الإقراض والائتمان في البنوك غير الإسلامية .

وينطلق العمل في توظيف موارد المصارف الإسلامية علي أساس أن الربح ليس هو الهدف الأوحد وإن كان أحد الأهداف الرئيسية التي لا يجوز إغفالها لأنه مقوم هام يمنح البنك القدرة علي الاستمرار وعلي جذب موارد جديدة وبصفة خاصة ايداعات المتعاملين مع هذه البنوك^(١):-
والأشكال المتاحة أمام المصارف الإسلامية لتوظيف الأموال هي^(٢):-

(١) إنشاء مشروعات مباشرة : حيث يقوم البنك بجهازه الخاص باستثمار الأموال في مشروعات يتولي جهاز خاص فيه دراستها والتأكد من صلاحيتها وجلوها ويقوم علي تنفيذها وإدارتها ومتابعتها، وهذه المشروعات تظل ملكا كاملا للمصرف طالما احتفظ برأس مالها ، إلا أن هذا المشروع لا يكون له كيان قانوني مستقل عن كيان البنك ويظل امتدادا قانونيا له مثل إحدى وحداته وإداراته الفنية الأخرى .

(٢) إنشاء مشروعات بالاشتراك مع الغير : حيث يقوم البنك بالاشتراك مع آخرين سواء من الهيئات أو الأفراد بتأسيس مشروع جديد أو شراء مشروع قائم ، يكون له كيان قانوني مستقل عن كيان البنك ، وعادة ما يتخذ شكل شركة أموال .

وعادة ما يتحدد دور البنك في هذه المشروعات حسب قيمة مساهمته سواء بالخصص أو الأسهم ومدى مشاركته في الإدارة الفعلية للشركة وهذا النوع يعتبر من الأشكال السائدة لدي الكثير

(١) للوسوعة العلمية والعملية للبنوك الإسلامية ، الجزء الخامس ، الجزء الشرعي ، مرجع سبق ذكره ، ص ١٩٣ .

(٢) للرجع السابق ، ص ١٩٤ .

من البنوك الإسلامية حالياً لما يتمتع به من حماية قانونية كاملة لأموال البنك .

(٣) التمويل بالمشاركة : يعني مساهمة البنك في رأس مال المشروع مما يترتب عليه أن يصبح البنك شريكاً في ملكية هذا المشروع وكذا إدارته والإشراف عليه ، وشريكاً في كل ما يترتب عليه من ربح وخسارة بالنسبة للمتفق عليها ولأن البنك الإسلامي ينطلق من تصور الإسلام ومنهجها الخاص في المعاملات فإن استثماراته للباشرة أو مشاركتها تخضع لمعايير الحلال والحرام التي يحددها الإسلام ويترتب على ذلك مايلي^(١) :

- توجيه الاستثمار وتركيزه في دائرة إنتاج السلع والخدمات التي تشبع الحاجات السوية للإنسان .

- تحري أن يقع المنتج -سواء سلعة أو خدمة- في دائرة الحلال .

- تحكيم مبدأ احتياجات المجتمع ومصلحة الجماعة قبل النظر إلى العائد الذي يعود على الفرد ولاشك أن نظام التمويل بالمشاركة يحقق عدلاً وفضلاً من المصالح للفرد والجماعة منها ما يلي:-

١/٣- تعاون رأس المال مع الخبرة في العمل على تحقيق معدلات تنمية مرتفعة .

٢/٣- يساعد على تشجيع المسلمين على إبداع أموالهم في المصارف الإسلامية نظراً لما يوفره هذا الأسلوب من تحقيق أرباح مناسبة تمشي مع أحكام الشريعة الإسلامية .

٣/٣- تحرير الفرد من نزعة السلبية التي يتسم بها اللودع في البنوك التقليدية الذي يودع أمواله انتظاراً للفائدة الربوية التي يمنحها له هذا البنك .

٤/٣- دفع للمصرف الإسلامي إلى ضرورة العمل على تجنيد كل طاقاته وإمكاناته الفنية في استخدام الأموال التي استأمنه عليها اللودعون لتحقيق مصالحهم .

٥/٣- إتاحة الفرصة أمام للمصرف الإسلامي لفتح مجالات جديدة وفرص للعمل أمام قوة العمل للوجود بالمجتمع بالإضافة إلى القيام بمسؤولياته الاجتماعية الأخرى . هذا وتنقسم للمشاركة إلى مشاركة دائمة ومشاركة متاقصة ومشاركة قصيرة الأجل .

(١) للرجع السابق ص ١٩٥ .

(٤) التمويل بالمراجحة : ويقوم هذا الشكل من أشكال التمويل علي أساس أنه أحد الأشكال الشرعية لليوع في الشريعة الإسلامية وهو أن يقوم البنك ببيع ما سبق له أن اشتراه بثمنه الأصلي مع زيادة ربح عليه ويطبق هذا الشكل في مجال التجارة الخارجية والداخلية .

(٥) الاتجار المباشر : هذا الشكل مثله مثل الاستثمار المباشر لا تشوبه شائبة شرعية ، إذ أن البنك ممثلاً في خبراته من المفترض ان تتوافر لديهم إلمام تام بظروف السوق واحتياجاته ، وبناءً علي ذلك يقوم البنك بشراء السلع التي يحتاجها السوق وإعادة بيعها بالأسعار التي يراها مناسبة وبشرط عدم الاستغلال أو الاحتكار .

(٦) بيع السلم : هو أحد اشكال البيوع الشرعية وتقوم فكرته علي أن شخصاً ما لديه المال اللازم كمن للسلعة إلا أن البائع لم تتوافر لديه السلعة المطلوبة بعد . ومن ثم يقوم هذا المشتري بدفع الثمن مقدماً دفعة واحدة او علي دفعات إلي البائع الذي يجب ان يسلمه السلعة بالمواصفات التي اتفق عليها وفي الزمان والمكان المحددين بالعقد . بالاضافة إلي أشكال التوظيف والاستثمار السابقة فإن هناك أيضاً :

- المضاربة الشرعية .

- المضاربة المشتركة .

- أنواع الشركات الواردة في الفقه الإسلامي مثل شركة العنان ، والمزارعة ، والمساقاة وغيرها.

(٧) المضاربة : وتعرف بأنها عقد بين اثنين يتضمن أن يدفع احدهما للآخر مالا ليتجر فيه بجزء شائع معلوم من الربح كالنصف أو الثلث أو نحوهما^(١).

وبالتالي فإن المضاربة عقد بين رب للمال يقدم ماله وبين المضارب الذي يقدم عمله فيد المضارب علي المال يد أمانة ، وتصرفه في هذا المال تصرف الوكيل . وقد تكون المضاربة مطلقة او مقيلة . وعادة ما تحكم علاقة المصرف بمستخدمي الأموال علاقة المضاربة للمقيلة كما ان عقود المضاربة الجماعية هي

(١) مصطفى عبد الله الحمشري ، الأعمال المصرفية والإسلام ، القاهرة : مطبوعات مجمع البحوث الإسلامية ، (سنة النشر غير

الشكل المنظم لعلاقة أصحاب حسابات الاستثمار بالبنك الإسلامي حيث تحتل أموال المودعين بعضها ببعض .

(٨) البيع التأجيري : وهو صيغة تمويلية تجمع بين البيع والتأجير وعادة ما تستخدم هذه الصيغة في المعدات الرأسمالية أو الوحدات السكنية ، ويمقتضي تلك الصيغة يقوم البنك بشراء المعدات أو إنشاء المبني وي طرحها للبيع بقيمة محددة . ويتفق مع العميل علي عدم نقل الملكية للمشتري مقابل عدم قيامه بسداد كامل الثمن فوراً . وعند تمام سداد الأقساط تنتقل الملكية نهائياً للمشتري .

(٩) البيع بالتقسيط : وقد أجازته الفقهاء إن كان السعر الذي تباع به السلعة بالتقسيط هو نفس سعرها الحالي ، ولكن البعض منهم اعترض علي زيادة السعر في حالة الأجل باعتبار أن هذه الزيادة تعد من قبيل الربا . إلا أن جمهور الفقهاء قد أجازها ما دام البيع قد تم عن تراض ، كان الخيار للمشتري وألا تكون السلعة من الأساسيات التي قد يؤدي غيابها أو عدم القدرة علي شرائها بالثمن الحالي إلي هلاك الناس - مثل الطعام والعلاج - وأن لا يكون الفارق محسوباً علي أساس الفوائد والقدرة علي التمويل^(١) .

ثالثاً : أهداف توظيف الأموال في المصارف الإسلامية :

إن البنوك الإسلامية باعتبارها مؤسسات مالية إسلامية وجدت لتجسيد مبادئ وأهداف الفكر الاقتصادي الإسلامي ، فمن الطبيعي أنه تكون أهداف توظيف الأموال بتلك البنوك نابعة ومشتقة من أهداف توظيف المال من المنظور الإسلامي ومن ثم فانه يمكن تقسيم أهداف توظيف الأموال في البنوك الإسلامية إلي مجموعتين من الأهداف تسعى لبنوك إلي تحقيقها ضمن الإطار العام للشريعة الإسلامية وهي^(٢) .

المجموعة الأولى : وهي مجموعة الأهداف الخاصة بتحقيق المنفعة الذاتية للبنك الإسلامي ، ويمثل هدف الربحية جوهر تلك المجموعة ويسعى البنك إلي تحقيقه في ضوء التوازن بين هذا الهدف وكل من السيولة والمخاطرة .

(١) د. عبد الله الجزيري ، محمد التهامي ، أساليب توظيف الأموال في البنوك الإسلامية ودورها في التنمية الاقتصادية والاجتماعية،

بنك فيصل الإسلامي للصري ، القاهرة : ١٩٨٣ ، ص ١٤ ، ١٣ .

(٢) حلال الرب عبد السميع ، مرجع سبق ذكره ، ص ١١١ - ١٢٧ .

المجموعة الثانية : وهي التي تتعلق بتحقيق المنفعة الاجتماعية والتي يمكن أن تتم من خلال :

- المشاركة في خطط التنمية .

- للمساهمة في توفير الحاجات الأساسية للمجتمع حسب سلم الأولويات الإسلامية .

- المساهمة في تحقيق التكافل الاجتماعي .

وفيما يلي إشارة موجزة إلى كل من هذه الأهداف :

المجموعة الأولى : الأهداف الخاصة بتحقيق المنفعة الذاتية للبنك - وجوهر هذه المجموعة هو هدف التوعية في ضوء السيولة والمخاطرة .

١- هدف الربحية : هو أهم الأهداف قاطبة وبدونه لن تستطيع البنوك الاستمرار أو البقاء ولن تتمكن من تحقيق أهدافها الأخرى والربحية لا تهم فقط حملة الأسهم باعتبار أن الربح يعد حافزاً أساسياً لديهم للاحتفاظ بأسهمهم . أو التخلص منها ، ولكنها تهم أيضاً إدارة البنك باعتباره مؤشراً هاماً يتم في ضوءه تقويم أداء البنك ، كما تدعم الربحية حقوق الملكية في صورة احتياطات وأرباح محتجزة بالإضافة إلى أنه يمكن البنك من استيعاب أي خسائر أو أي ظروف طارئة محتملة الوقوع .

كما تهم الربحية للودعين لأنها تحقق لهم الضمان لودائعهم وتقديم خدمات مصرفية مناسبة لهم. بالإضافة إلى أن ربحية البنك تهم المجتمع ككل لان في ذلك أكبر تأمين لوجود البنك واستمرار خدماته وتدعيمه للبيئة والمجتمع الذي يوجد فيه.

هذا ومن الأهمية بمكان ان تكون ربحية البنك الإسلامي مستقرة وفي نمو مستمر حتي يتمكن ليس فقط من توزيع عائد متزايد علي المساهمين ولتشجيع الودعين علي البنك ، وتنمية موارده والحفاظ علي أوجه النمو للبنك أيضا وبالتالي يتمكن من تحقيق أهدافه الكلية ، والذي يعتبر تحقيقها هو القياس الحقيقي لنجاح البنك . وذلك لأن الربحية وإن كانت مقياس النجاح للمنظمة وفي تحقيق هدف العملاء والمساهمين إلا أنها مقياس غير كامل في اللدي البعيد حيث يجب قياس النجاح الكلي بمستوي تحقيق المنظمة لأهدافها الكلية . وبناء علي ماسبق يتضح أهمية تحقيق الربحية في البنوك الإسلامية .

٢- هدف الأمان : يسعى البنك إلي العمل في مناخ يتسم بالأمان والبعد عن المخاطر وذلك بمحاولة اتباع سياسة التوزيع في توظيفاته . وبالرغم من أهمية هذا الهدف إلا أنه يبدو يتعارض مع هدف الربحية، حيث يتطلب تحقيق الدرجة القصوي من الأمان أن يتم الاحتفاظ بالأموال في أصول نقدية ، أو شبه نقدية مما يؤدي إلي تخفيض الأرباح المحققة ، ومهمة إدارة البنك هي خلق التوازن بين هذين الهدفين عن طريق ربط الربح بمستويات معينة من المخاطر علي أساس أن يختار البنك مشروعات الاستثمار التي

تناسب مع درجة المخاطرة المقبولة ، وبالإضافة إلى إدخال عنصر المخاطرة في الحساب فإنه يلزم وجود حجم مناسب من الموارد الذاتية للبنك لتوفير عنصر الأمان لأصحاب الودائع الاستثمارية^(١).

٣- هدف النمو : يعتبر هدف النمو أحد أهم أهداف البنك الإسلامي ويقصد به نمو الموارد الذاتية للبنك المتمثل في رأسماله ، والأرباح المحتجزة والاحتياطيات ، وكذلك نمو الموارد الخارجية المتمثلة في الودائع بأنواعها المختلفة ، ونمو نصيب البنك من السوق المصرفي ، والنمو في إجمالي الأصول، وحجم النشاط ، وعدد المتعاملين وعدد العمليات وغيرها .

المجموعة الثانية : الأهداف الخاصة بتحقيق المنافع الاجتماعية وتشمل تلك الأهداف :-

١- المشاركة في خطط التنمية : حيث تقوم البنوك الإسلامية بدور كبير في عملية التنمية من خلال ما يلي^(٢) :

(أ) وظيفة البنك الاستثمارية من حيث إنشاء المشروعات التي تدرج ضمن خطة التنمية علي مستوى الدولة .

(ب) وظيفة البنك التمويلية . عن طريق تمويل رأس المال العامل أو الثابت ثم التخرج بأسلوب للمشاركات المتأقصة .

(ج) تمكين البنوك الإسلامية أيضا من المشاركة في تحسين المناخ الاستثماري عن طريق إعداد دراسات الجدوي الإسلامية للمشروعات ، والتعرف علي الفرص الاستثمارية المتاحة .

(د) أيضا يمكن أن تساهم في اكتساب الخبرات بالاكتكاك سواء للبنك ، أو المشاركة بما ينعكس علي رفع الكفاءة في مجال التوظيف .

٢- توفير الحاجات الأساسية للمجتمع حسب سلم الأولويات الإسلامية : حيث يجب ان تسعى البنوك الإسلامية في أنشطة التوظيف التي تقوم بها لتوفير الحاجات الأساسية للمجتمع الإسلامي، والاهتمام بالمشروعات التي تلبي الضروريات . حيث لا يجب ولا يجوز للبنك الإسلامي أن يوجه استثماراته إلى ما هو غير ضروري طالما أن هناك ضروريات والمجتمع الإسلامي في أمس الحاجة إليها .

(١) د سيد الطولري ، للعضلة الرباعية في إدارة الأموال في البنوك الإسلامية ، برنامج الاستثمار والتمويل بالمشاركة ، جلة ، سنة

لنشر غير مذكورة ، ص ٢-٩ .

(٢) جاد الرب عبد السميع ، مرجع سبق ذكره ، ص ١٢٢ .

٣- تحقيق التكافل الاجتماعي : ويتحقق هذا الهدف من خلال (١):-

(أ) تحقيق أكبر قدر من الزكاة . حيث يمثل هذا النشاط نشاطاً أساسياً للبنوك الإسلامية انطلاقاً من طبيعتها التكافلية . لذا وجب على تلك البنوك العمل على تجميع أكبر قدر من الزكاة وإنفاقها في مصارفها الشرعية مع الاهتمام بإدارة هذا النشاط الحيوي للمجتمع الإسلامي .

(ب) الإقراض الحسن : حيث يعتبر هذا النشاط أيضاً من أنشطة البنك الإسلامي على الرغم من أنه لا يمثل مصدراً من مصادر الربح للبنك الإسلامي الذي لا يتعامل بالفائدة أخذاً أو عطاءً .

(ج) القيام ببعض الأنشطة الاجتماعية الأخرى مثل القيام بعمل مسابقات دينية وانبعاث الدعاء لنشر الدعوة الإسلامية والإسهام في تنمية الوعي الإسلامي ونشر القيم الدينية الإسلامية وغير ذلك من الأنشطة الاجتماعية الهادفة .

رابعاً : علاقة الودائع الاستثمارية بنشاط التوظيف في البنوك الإسلامية .

نظراً لأن البنوك الإسلامية تعتبر وسيطاً تنموياً تعمل على تحقيق العديد من الأهداف الاقتصادية والاجتماعية فإن ذلك يتطلب انعكاس هذه الأهداف على السياسات المختلفة لتوظيف الأموال . ولما كانت نقطة الانطلاق في رسم السياسات الخاصة بتوظيف الأموال هي الإلمام باحتياجات المجتمع . فإن هذا يلزم البنك بالحصول على المعلومات التي تتيح له التعرف على تلك الاحتياجات حتى تتمكن من التوظيف وفقاً لمتطلبات البيئة التي يعمل فيها .

ولما كانت البنوك الإسلامية ذات طبيعة خاصة متميزة عن غيرها من البنوك غير الإسلامية فإن ذلك يملئ عليها البحث عن فرص استثمارية جديدة ، وعدم الركون في انتظار ما يعرض عليها من مشروعات من قبل العملاء ، وأخذ المبادرة في البحث عن فرص الاستثمار المختلفة ودراساتها والترويج لها . ومن أهم المعلومات التي تحتاجها البنوك الإسلامية لبناء سياسة توظيف إسلامية ملائمة . معلومات عن الطلب المتوقع ، السوق ، الموارد الطبيعية المتاحة للاستخدام ، الواردات بغرض إنشاء مشروعات لإنتاج سلع جديدة ، القطاعات الصناعية الناجحة وأسباب ومقومات النجاح ، درجة النمو الاقتصادي، إمكانية إتاحة صناعات ترتبط بصناعات قائمة بالإضافة إلى احتمالات التوسع مستقبلاً.

(١) د سيد المولوي ، ما معنى بنك إسلامي ، من مطبوعات الاتحاد الدولي للبنوك الإسلامية ، القاهرة : ١٩٨٢ ، ص ٤٦ .

ويمكن الحصول علي تلك المعلومات من المصادر الداخلية المتمثلة في الأبحاث التي تقدمها أجهزة البحوث وغيرها ، بالإضافة إلي المصادر الخارجية المتمثلة في رغبات العملاء ، والنشرات التي يصدرها البنك المركزي والجهات المتخصصة^(١) .

ولما كانت موارد البنك التي تشكل الودائع الاستثمارية الغالبية العظمي فيها . بجانب فلسفة الإدارة تشكل نشاط التوظيف ، فإن محاولة البنك من الوقوف على التقديرات الخاصة بالموارد والودائع الاستثمارية يعتبر أولي المهام لإدارة البنك وبدراسة الموارد الحالية والمتوقعة يمكن للبنك أن يحدد مدي ملائمة تلك الموارد للتوظيفات المختلفة . فإذا ما وجدت إدارة البنك أن حاجة النشاط الاقتصادي السابق تقديرها تفوق طاقة البنك فعليه أن يحاول تنمية موارده وبصفة خاصة الودائع بما يتلائم مع حجم الطلب المتوقع علي الأموال . وبذلك يمكن للبنك توزيع موارده علي الأنواع المختلفة للتوظيف بما يمكنه من تحقيق أهدافه .

وبناءً علي ما سبق فإن دراسة العلاقة بين الودائع الاستثمارية وبين أنشطة البنوك الإسلامية يتطلب التركيز علي النقاط التالية :

- (أ) علاقة الودائع الاستثمارية بحجم التوظيف .
- (ب) علاقة الودائع الاستثمارية بمكونات التوظيف من حيث الصيغ المختلفة .
- (ج) علاقة الودائع الاستثمارية بأحوال التوظيف .
- (د) علاقة الودائع الاستثمارية بالتوظيف المحلي والخارجي .
- (هـ) علاقة الودائع الاستثمارية بنشاط الزكاة .
- (أ) علاقة الودائع الاستثمارية بحجم التوظيف :

يري الباحث أن حجم التوظيف لدي البنوك الإسلامية العاملة في مصر يتوقف بدرجة كبيرة علي عدد من المتغيرات المؤثرة التي تتضمن كل من :

١- للموارد الذاتية للبنك (رأس المال ، الأرباح المحتجزة ، الاحتياطيّات)

(١) د. حنفي زكي عيد ، دراسة الجدوي للمشروعات الاستثمارية ، مطبعة دار البيان ، القاهرة : ١٩٧٩ ، ص ١٦ .

٢- هيكل الودائع وبصفة خاصة الودائع الاستثمارية باعتبارها تشكل ما لا يقل عن ٩٠٪ من هيكل الودائع في بنك فيصل والمصرف الإسلامي .

٣- إجمالي موارد البنك .

٤- الفرص الاستثمارية المتاحة في المجتمع ومجالات التوظيف المختلفة .

٥- القيود والمعوقات المفروضة على البنوك الإسلامية في ارتياد مجالات معينة في التوظيف .

٦- فلسفة واتجاهات إدارة البنك .

ونظرا لأن النقطتين الأولى والثانية هي التي يمكن الحصول علي بياناتها بسهولة من التقارير المالية المنشورة للبنوك الإسلامية . فقد اقتصرنا الدراسة علي تحديد تأثير كل من الموارد الذاتية للبنك ، هيكل الودائع وبصفة خاصة الودائع الاستثمارية ، بالإضافة إلي إجمالي موارد البنك علي حجم التوظيف وحلول رقم (٦) التالي يوضح حجم التوظيف ونسبته إلي كل من حقوق الملكية ، والودائع الاستثمارية ، وإجمالي موارد البنك في بنك فيصل الإسلامي المصري .

جدول رقم (٦)
إجمالي التوظيف لدى بنك فيصل الإسلامي المصري
ونسبة إجمالي التوظيف إلى بعض المتغيرات الكمية المؤثرة فيه

السنة	إجمالي التوظيف	نسبة حقوق الملكية إلى التوظيف	نسبة الودائع الاستثمارية إلى إجمالي التوظيف	نسبة إجمالي التوظيف إلى إجمالي المولد	معدل النمو في حجم التوظيف
١٩٨١	٣٥٤	%٦,١	%١٢٣	%٦٠,١	-
١٩٨٢	٨٣٣,٤	%٤	٨٨,٣	٨٦,٢	%١٣٥
١٩٨٣	١٢٨٧	%٣,٣	٩٤,٥	٨٥,٦	%٥٤,٤
١٩٨٤	١٥٦٦,٤	%٢,٩	٩٤,٣	٨٤,١	%٢١,٧
١٩٨٥	١٦١٢,٧	%٢,٨	٩٦,١	٧٧,٦	%٣
١٩٨٦	١٥٧٨,٥	%٦,١	٩٠,٤	٧٦,٨	%٢,١
١٩٨٧	١٦١٩,٨	%٦	٨٩,٥	٨٥	%٢,٦
١٩٨٨	١٤٥٤	%٧,٥	٩٥,٣	٨٦,٦	%١٠,٢
١٩٨٩	١٥٢٤	%٧,١	٨٨,٢	٩٠,٣	%٤,٨
١٩٩٠	١٦٢٨	%٦,٧	٨٩,٢	٦٥,٦	%٦,٨
١٩٩١	١٢٠٠,٨	%٩	%١٣٠	٦,٦١	%٢٦,٣
١٩٩٢	١٣٤٣,٨	%٩,٨	%١٠٩	٧١,٩	%١١,٩

المصدر : من إعداد الباحث اعتماداً على الجدول السابق المستقاة من التقارير المالية لبنك فيصل عن السنوات من ١٩٨١/١٩٩٢.

بالنظر إلى بيانات الجدول السابق تلاحظ ما يلي :

- ١- أن هناك زيادة كبيرة في حجم التوظيف خلال السنوات الأولى اعتباراً من عام ١٩٨١ حتى عام ١٩٨٥ حيث تراوحت معدلات النمو به بين ١٣٥٪ كحد أقصى ، وبين ٣٪ كحد أدنى والزيادة في هذه الفترات تسم بانها غير منتظمة .

٢- اعتباراً من عام ١٩٨٦ لم يكن هناك اتجاه ثابتاً بالنسبة لمعدلات التغير في حجم التوظيف فيترايد تارة وينخفض تارة أخرى الأمر الذي يعكس عدم استقرار سياسات التوظيف بينك فيصّل المصري .

٣- يلاحظ أنه في عام ١٩٩١ حدث انخفاض كبير في حجم التوظيف بينك فيصّل حيث انخفض معدل التوظيف بنسبة ٢٦,٢٪ عن العام السابق له .

ويلاحظ أنه في هذا العام كانت نسبة الودائع الاستثمارية إلى حجم لتوظيف ١٣٠٪ وهذا ما يعني أن حجم التوظيف يفوق الودائع الاستثمارية ، عن طريق توظيف الأنواع الأخرى من الودائع ومن الملكية كما أنه في عام ١٩٩٢ بالرغم من أنه حدث نمو في معدل التوظيف بنسبة ١١,٩٪ إلا أن الودائع الاستثمارية في هذا العام تشكل ١٠٩٪ من حجم التوظيف الأمر الذي يعني ارتفاع معدل التوظيف عن نسبة الودائع الاستثمارية .

وهو الأمر الذي يعني أن بنك فيصل الإسلامي خلال الأعوام ١٩٩٢، ١٩٩١، ١٩٨١ . لا يوظف ودائعه الاستثمارية توظيفاً كاملاً . حيث إن هناك جزءاً منها معطلاً في شكل نقدية غير مستغلة وذلك علاوة على الأنواع الأخرى من الودائع ، بالإضافة إلى حقوق الملكية - فيما عدا ذلك من السنوات نجد أن الودائع الاستثمارية موظفة بالكامل علاوة على توظيف جزء من الودائع الأخرى، وحقوق الملكية أيضاً كما يتضح بالنظر إلى الجدول أن حجم التوظيف يرتبط ارتباطاً كبيراً بالودائع الاستثمارية - ويمكن ملاحظة ذلك من أن زيادة الودائع الاستثمارية يترتب عليها زيادة التوظيف وانخفاضها يترتب عليه انخفاض حجم التوظيف . ويمكن ملاحظة تلك العلاقة أيضاً بين كل من حجم التوظيف وإجمالي الموارد بينك فيصل الإسلامي المصري .

وهو الأمر الذي يعني أنه عند توافر رغبة القائمين على إدارة بنك فيصل في زيادة حجم التوظيف فلا بد أن تراعي الإدارة العمل على زيادة حجم الودائع الاستثمارية وزيادة مواردها الأخرى الممثلة في الأنواع الأخرى من الودائع بالإضافة إلى حقوق الملكية . أما فيما يتعلق بالمصرف الإسلامي الدولي للاستثمار والتنمية فإن جدول رقم (٧) ، التالي يوضح إجمالي التوظيف ، ونسبة التوظيف إلى المتغيرات الكمية للؤثرة في سياسة التوظيف .

جدول رقم (٧)

إجمالي التوظيف بالمصرف الإسلامي الدولي للاستثمار والتنمية
ونسبته إلى بعض المتغيرات الكمية المؤثرة فيه

السنة	إجمالي التوظيف	نسبة حقوق الملكية إلى التوظيف	نسبة الودائع الاستثمارية إلى إجمالي التوظيف	نسبة إجمالي التوظيف إلى إجمالي الموالد	معدل النمو في حجم التوظيف
١٩٨١	٥,٧	%٨٨	%٥٤,٧	%٤٦,٨	-
١٩٨٢	٣٨,٧	%١٣	%١١٨	٥٢,٢	%٥٧٩
١٩٨٣	١٥٤,٨	%٥,٢	%١٤٦	٤٥,١	%٣٠٠
١٩٨٤	٤٠٧,٧	%٢,٧	%٨٧,٧	٧٢	%١٦٣
١٩٨٥	٦٢٦,٦	%١,٨	٨٩,٨	٦٦,٩	%٥٧,٩
١٩٨٦	٥٨٩,٨	%١,٩	٨٧,٣	٥٨,٦	%٨,٤
١٩٨٧	٦١٧,٧	%١,٩	٩٥,٥	٥٦	%٤,٧
١٩٨٨	٥٩٥,٨	%١,٢	٩٦,٧	٦٢,٢	%٣,٥
١٩٨٩	٥٣٣,٧	%٢٠,٩	٥٠,٩	٧٤,١	%١٠,٤
١٩٩٠	٥٥٨	%١٨,٣	٦٣	٦٣,٨	%٩,٥
١٩٩١	٥٧٦,٧	%٢٢,٤	٦٢,٨	٦٦,٣	%٣,٢

المصدر : من إعداد الباحث اعتماداً على بيانات الجداول السابقة والسقطة من التقارير الدورية للمصرف خلال السنوات ١٩٨١ / ١٩٩١ .

بالنظر إلى بيانات جدول رقم (٧) السابق يلاحظ ما يلي :-

١ - أن هناك زيادات كبيرة في إجمالي التوظيف اعتباراً من عام ١٩٨١ حتى عام ١٩٨٥ ويمكن ملاحظة ذلك من خلال معدلات النمو في حجم التوظيف التي تراوحت بين ٥٧٩% كحد أقصى عام ١٩٨٢ ، وبين ٥٧,٩% كحد أدنى عام ١٩٨٥ .

٢- اعتباراً من عام ١٩٨٦ لم يأخذ إجمالي التوظيف اتجاهًا ثابتاً فهو يتزايد أحياناً ، ويتناقص أحياناً أخرى ، ويظهر ذلك في معدل النمو حيث نجد أنه يتزايد ويتناقص بمعدلات غير ثابتة . وقد بلغ أقصى معدل للزيادة خلال الفترة من ١٩٨٦ حتى عام ١٩٩١ ، ٩,٥ ٪ خلال عام ١٩٩٠ عن العام السابق له . وبلغ أقصى معدل انخفاض ١٠,٤ ٪ خلال عام ١٩٨٩ عن العام السابق له وقد يرجع ذلك من وجهة نظر الباحث إلى الظروف السيئة التي مر بها المصرف الإسلامي ابتداء من عام ١٩٨٦ .

٣- يلاحظ من الجدول السابق أيضاً أن نسبة الودائع الاستثمارية تقل عن إجمالي التوظيف في أغلب سنوات الدراسة . وهو ما يعني أن حجم التوظيف يفوق حجم الودائع الاستثمارية . أو بمعنى آخر أن الودائع الاستثمارية يتم توظيفها بالكامل بالإضافة إلى جزء من الودائع الأخرى غير الاستثمارية بالإضافة إلى جزء من هيكل حقوق الملكية وذلك خلال غالبية السنوات .

٤- حدث في عام ١٩٨٣ أن الودائع الاستثمارية كانت تفوق حجم التوظيف حيث كانت الودائع الاستثمارية تمثل ١٤٦ ٪ بالنسبة لإجمالي التوظيف وهو الأمر الذي يعني انخفاض إجمالي التوظيف في ذلك العام بدرجة كبيرة حتى أن هناك جزء كبير من الودائع الاستثمارية غير موظف بالكامل علاوة على عدم توظيف الودائع الأخرى . أو حقوق الملكية وهو أمر لا يتماشى مع المنطق أو الأصول العلمية لإدارة البنوك بصفة عامة والبنوك الإسلامية بصفة خاصة .

وبمقارنة هذا الوضع مع ما سبق إيضاحه بالنسبة لبنك فيصل الإسلامي نجد أن المشكلة أخف وطأة في المصرف الإسلامي عنها في بنك فيصل الذي اتضح من تحليل الأرقام الخاصة به إن هناك ثلاث سنوات (١٩٩٢، ١٩٩١، ١٩٨١) لا يتم فيها توظيف الودائع الاستثمارية بالكامل .

ويلاحظ من الجدول أيضاً بمجرد النظر أن هناك علاقة بين إجمالي التوظيف وبين كل من الودائع الاستثمارية ، وإجمالي الموارد . وباستخدام التحليل الإحصائي للدراسة مدى العلاقة بين إجمالي التوظيف - بغض النظر عن أنواعه أو آجاله - وبين كل من حقوق الملكية والودائع الاستثمارية وإجمالي الموارد وذلك باستخدام معاملات الارتباط اتضح ما يلي :

بالنسبة لبنك فيصل المصري :

أن هناك علاقة ارتباط قوية بين إجمالي التوظيف بالبنك وبين إجمالي الموارد حيث بلغت درجة الارتباط (٧٧،) وتثبت معنويته عند مستوي ٥ ٪. في حين لم تثبت معنوية العلاقة بين إجمالي التوظيف

وبين كل من الودائع الاستثمارية أو حقوق الملكية . ويخلص الباحث من ذلك إلى أن إجمالي للوارد هو للتغير الكمي الوحيد الذي يؤثر في حجم التوظيف لدي بنك فيصل الإسلامي المصري .

بالنسبة للمصرف الإسلامي :

أظهر التحليل الإحصائي باستخدام معاملات الارتباط أن التغير في إجمالي التوظيف بالمصرف يرجع أساساً إلى الودائع الاستثمارية حيث بلغت درجة الارتباط بين إجمالي التوظيف والودائع الاستثمارية (٧٤) ، وقد ثبتت معنويته عند مستوي ثقة ٥٪ وهو ما يعني أن التغير في إجمالي يرتبط ارتباط قوي بالتغير في الودائع الاستثمارية . أما للتغيرات الأخرى المتمثلة في حقوق الملكية وإجمالي للوارد فلم يثبت ارتباطها معنوياً بإجمالي التوظيف .

وبناءً على نتائج التحليل الإحصائي يتضح أن إجمالي التوظيف بالمصارف الإسلامية في مصر وهي بنك فيصل الإسلامي ، وللمصرف الإسلامي للدولي تخضع لتأثير كل من إجمالي للوارد (بالنسبة لبنك فيصل) والودائع الاستثمارية (بالنسبة للمصرف الإسلامي) فإذا ما تم تنفيذ إجمالي للوارد لبنك فيصل نجد أن الغالبية العظمى من هذه للوارد تمثل في الودائع الاستثمارية . ويتضح من ذلك ما للودائع الاستثمارية من تأثيرات جوهرية على حجم التوظيف بالمصارف الإسلامية ، وبناءً على العلاقات الإحصائية السابقة يخلص الباحث إلى ما يلي :

١- حتى يمكن للبنوك الإسلامية زيادة توظيفاتها فإن الأمر يتطلب منها بدايةً الاهتمام بزيادة وداائعها الاستثمارية .

٢- ضرورة قيام البنوك الإسلامية بالاعتماد الكامل على التخطيط لزيادة وداائعها الاستثمارية وبالتالي زيادة توظيفاتها . ومن ثم فإن الأمر يتطلب منها ضرورة جمع المعلومات اللازمة للتعرف إلى الفرص الاستثمارية خاصة تلك المتعلقة بحاجات المجتمع ووضع أولويات للاستثمار تتناسب مع متطلبات المجتمع واحتياجات أفراد .

٣- إن التذبذب في إجمالي التوظيف وكذلك في الودائع الاستثمارية وعدم وجود معايير ثابتة لنموها إنما يعكس تخطيط إدارات تلك البنوك وخضوعها للتغيرات السوقية وللضغوط البيئية وعدم قدرتها على أخذ المبادرة في يدها وضعف إمكانيات وأدوات التخطيط المالي بهذه لبنوك . ومن ثم فإن الأمر يتطلب ضرورة السبق بأخذ المبادرة وإعداد تنبؤات دقيقة والتخطيط العلمي السليم وذلك للعمل على استقرار و نمو الودائع الاستثمارية وبالتالي توظيفات الأموال بمعدلات ثابتة تساعد على ترسيخ المفاهيم الإسلامية ومبادئ البنوك الإسلامية في التوظيف والاستثمار .

(ب) علاقة الودائع الاستثمارية بمكونات التوظيف من حيث الصيغ المختلفة :

لا يقتصر توظيف الأموال في البنوك الإسلامية على عدد محدود من صيغ التوظيف، ولكنه يمتد ليشمل كافة الصيغ التي تتمشي مع الشريعة الإسلامية والتي تبتعد تماما عن شبهة الحرام ، وتعد أكثر صيغ التوظيف بالبنوك الإسلامية كل من المشاركات والمضاربات والمراجحات . ونظرا لأن صيغ المشاركات والمضاربات بالإضافة إلى الاستثمار المباشر لها طابعها الإسلامي للتميز لما له من آثار مباشرة على إحداث عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية التي تعد أحد الأهداف الهامة للمصارف الإسلامية . لذلك فإن البنوك الإسلامية مطالبة بإعطاء أهمية نسبية مرتفعة لهذه الصور مقارنة بغيرها من صور التوظيف الإسلامي المتعددة .

ولذلك فإن الباحث في هذا الجزء يستعرض صور التوظيف المحلي لدى المصارف الإسلامية في مصر وعلاقتها بالودائع الاستثمارية من خلال الجداول التالية :-

جدول رقم (٨)
صيغ التوظيف المحلي بينك فيصل الإسلامي
خلال الفترة من عام ١٩٩٢/١٩٨١

السنة	مراجعات		مشاركات		مضاربات		استثمار مباشر		إجمالي التوظيف		المجموع
	ق	%	ق	%	ق	%	ق	%	ق	%	
١٩٨١	-	-	-	-	-	-	-	٥	١٣٤	-	-
١٩٨٢	-	-	-	-	-	-	-	١٣	٣٦٧	١٠٠	-
١٩٨٣	-	-	-	-	-	-	-	٢٠	٦٣٢	١٠٠	-
١٩٨٤	٥٦٢	٧١	٢٩	٣٠٥	١٦٧	١٦٧	٢١	٣٦	٧٩٤	١٠٠	-
١٩٨٥	٣٧٢	٣٤	١١٢	١٠	٥٧٦	٥٧٦	٥٢	٤٣	١١٠٣	١٠٠	-
١٩٨٦	٥٨٩	٦٠	٩٤	١٠,٥	٢٥٠	٢٥٠	٢٥	٤٦	٩٧٩	١٠٠	-
١٩٨٧	٤٧٠	٤٠	٧٩	٧	٥٨٣	٥٨٣	٤٩	٥١	١١٨٣	١٠٠	-
١٩٨٨	٥٧٨	٦٥	٧٤٢	٥	٢١٢	٢١٢	٢٤	٥٥	٨٨٧	١٠٠	-
١٩٨٩	٦٧٦	٦٧	٢٨	٣	٢٤١	٢٤١	٢٤	٦١	١٠٠٦	١٠٠	-
١٩٩٠	-	-	-	-	-	-	-	٦٨,٨	١٠٢٦	١٠٠	-
١٩٩١	٢٨٩	٢٨	١١٠	١١	٥٤٧	٥٤	٥٤	٧٠	١٠١٦	١٠٠	-
١٩٩٢	٤٤٣	٥١	٢٨	٣	٣٢٨	٣٨	٣٨	٧١	٨٧٠	١٠٠	-
للتوسط العام	-	%٥٢	-	%٧	-	%٣٦	-	%٥	-	%١٠٠	-

المصدر: من إعداد البحث اعتماداً على التقارير لبنك فيصل خلال السنوات من ١٩٩٢/١٩٨١ .

من جدول رقم (٨) السابق يمكن ملاحظة ما يلي:

- ١- يمارس بنك فيصل الإسلامي سياسة التوزيع في التوظيف الداخلي في شكل مضاربات ومراجعات ومشاركات بالإضافة إلى الاستثمار المباشر .

٢- يحتل التوظيف في شكل مرابحات المركز الأول ضمن توظيفات البنك المحلية بمتوسط عام ٥٢٪ من جملة التوظيفات المحلية خلال سنوات الدراسة . بينما يمثل التوظيف في صيغة المضاربات الأولوية الثانية بمتوسط عام ٣٦٪ من جملة التوظيف المحلي . كما يحتل بند المشاركات المرتبة الثالثة في أولويات الاستثمار لدى بنك فيصل بمتوسط عام ٧٪ خلال السنوات التي أتتحت عنها بيانات الدراسة أما الاستثمار المباشر فيحتل المرتبة الرابعة والأخيرة بمتوسط عام ٥ ٪ ، ومما سبق يخلص الباحث إلى ما يلي :

* بالرغم من أن موارد بنك فيصل يغلب عليها الطابع طويل الأجل (حقوق الملكية ، الودائع الاستثمارية) إلا أن التوظيفات المحلية يغلب عليها صيغة المربحات التي ترتبط أكثر بالنشاط التجاري قصير الأجل .

* بالرغم من أن البنوك الإسلامية تحمل رسالة سامية وأهدافاً اجتماعية إلى جانب أهدافها الاقتصادية إلا أن صيغ التوظيف المحلي التي تساهم بدرجة أكبر في التنمية الاقتصادية والاجتماعية وهي المشاركات والمضاربات طويلة الأجل والاستثمار المباشر مجتمعة تمثل ٤٨٪ من جملة التوظيفات المحلية للبنك .

* بالرغم من أن البنك الإسلامي يعتبر بنكا تنموياً بالدرجة الأولى حيث ينص علي ذلك في النظام الأساسي للبنك ، فإن الاستثمار المباشر المتمثل في إقامة مشروعات جديدة ، أو المساهمة في مشروعات قائمة يحتل المرتبة الأخيرة من حيث الأهمية النسبية للتوظيفات المحلية للبنك بمتوسط عام ٥٪ من إجمالي التوظيف المحلي خلال سنوات الدراسة .

* إذا كان بند المضاربات لدى بنك فيصل يحتل المرتبة الثانية من حيث الأهمية النسبية للتوظيفات المحلية . فإن ذلك يرجع إلى قيام البنك بممارسة هذه الصيغة مع البنك المركزي المصري في تمويل شراء المواد الاستهلاكية ولا يرجع ذلك إلى رغبة أكيدة من قبل إدارة بنك فيصل أكثر مما يرجع إلى رغبة القائمين علي البنك المركزي .

أما فيما يتعلق بصيغ التوظيف المحلي للمصرف الإسلامي فان جدول رقم (٩) التالي يوضح هذه الصيغ .

جدول رقم (٩)
صنع التوظيف لدى المصرف الإسلامي الدولي
خلال الفترة من عام ١٩٩١/١٩٨١

إجمالي التوظيف	استثمار مباشر		استثمارات سلعية وعقارية		مضاربات		مشاركات		مراجحات		السنة
	القيمة	%	القيمة	%	القيمة	%	القيمة	%	القيمة	%	
	٥,٦٨	-	-	-	-	-	-	-	-	-	٨١
١٠٠	٣٨,٦٨	١,١	٤٣	-	١١,٦	٢٩,٩	٦	١٥,٥	٥٣,٥	٢٠,٧	٨٢
١٠٠	١٥٤,٨٦	٩	١,٣٦	١١,٥	١١,١	٧,٢	٢٢,٤	١٤,٤	٦٦,٢	١٠٢,٥	٨٣
١٠٠	٤٠٧,٨٥	٥٠	١,٩٧	٣٣,٧	٣٠,٢	٧,٤	٨٣,٤	٢٠,٤	٤٧,٨	١٩٤,٩	٨٤
١٠٠	٦٤٣,٦	٦	٣,٦	٣٥,٥	٤٩,٢	٧,٦	٩٣,٢	١٤,٦	٤١,٨	٢٦٩,٣	٨٥
١٠٠	٥٨٩,٨	٨	٥,٠	٢٩,٨	٢٤	٤,١	٦٩,٦	١١,٨	٥٣٤	٣١٥,٢	٨٦
-	٦١٧,٧	١,٠	٦,٢	-	-	-	-	-	-	-	٨٧
-	٥٩٥,٨	٢,٠	١٢,٢	-	-	-	-	-	-	-	٨٨
-	٥٨٠,٠	١,٩	١١,٠	-	-	-	-	-	-	-	٨٩
-	٥٨٤,٠	٢,٢	١٢,٧	-	-	-	-	-	-	-	٩٠
-	٦٠٣,٠	١,٩	١١,٦	-	-	-	-	-	-	-	٩١
%١٠٠	-	%١,٤	-	%٢٧,٦	-	%١١,٢	-	%١٥,٣	-	%٥٢,٥	المتوسط العام

* لم يتمكن الباحث من الحصول على البيانات النقص للوجودة بالجدول
* صنع التوظيف تشمل المحلي والخارجي نظراً لعدم تمكن الباحث من الفصل بينهما

للصير : التقارير السنوية للمصرف من الإسلامي خلال سنوات الدراسة
* المراجحات : تشمل كل من المراجحات + متاعرة مباشرة + بيع بالعمولة
* المضاربات : تشمل مضاربات تجارية ومضاربات أخرى

وبالاحظ من جدول رقم (٩) ، السابق ما يلي :

١- تتنوع توظيفات للمصرف الإسلامي الدولي بدرجة أكبر من تنوع مثيلتها في بنك فيصل
نفي للمصرف صيغ للمشاركة والمضاربات التجارية ، والمضاربات الأخرى ، والمراجحات ، وللتجارة
المباشرة ، والبيع بالعمولة ، والاستثمار في الأوراق المالية ، وفي السلع والعقارات بالإضافة إلى الاستثمار
المباشر في المشروعات .

٢- تحتل المراجحات للرتبة الأولى من حيث أهميتها في التوظيف لدى المصرف وذلك بمتوسط
عام ٥٢,٠٪ في حين أن الاستثمارات السلعية والعقارية تمثل للرتبة الثانية من حيث الأهمية بمتوسط
عام ٢٧,٦٪ ، والمشاركات تأتي في للرتبة الثالثة بمتوسط عام ١٥,٣٪ والمضاربات في للرتبة قبل
الأخيرة بمتوسط عام ١١,٢٪ أما الاستثمار المباشر فيحتل للرتبة الخامسة والأخيرة من حيث الأهمية
النسبية للتوظيفات الإجمالية بالمصرف الإسلامي بمتوسط عام ١,٤٪ .

٣- يتضح من الجدول أن للمصرف الإسلامي يركز على التوظيفات قصيرة الأجل سريعة
الدوران وهو الأمر الذي يتنافى مع طبيعة موارده التي يغلب عليها الطابع طويل الأجل ، كما يتنافى مع
أهداف البنك للعلنة باعتباره بنكاً تنموياً في المقام الأول .

وبدراسة العلاقة بين الودائع الاستثمارية لدى كل من بنك فيصل الإسلامي المصري
والمصرف الإسلامي بالتوظيف من حيث صيغه المختلفة اتضح ما يلي :

بالنسبة لبنك فيصل : أثبتت الدراسة الإحصائية باستخدام معاملات الارتباط بين الودائع
الاستثمارية وصيغ الاستثمار لدى بنك فيصل عدم وجود علاقة جوهرية بين الودائع الاستثمارية وبين
صيغ الاستثمار .

بالنسبة للمصرف الإسلامي : أثبت التحليل الإحصائي عدم وجود علاقة جوهرية بين الودائع
الاستثمارية بالمصرف وبين صيغ الاستثمار والتوظيف المتبعة به. ويرجع عدم ثبوت تلك العلاقة لدى
كل من المصرف الإسلامي وبنك فيصل إلى أنه بالرغم من أن الودائع الاستثمارية كما تنص على ذلك
القواعد العلمية المصرفية تتسم بطول الأجل ومن ثم يجب توظيفها نحو أوجه التوظيف طويلة الأجل .
إلا أن للمصارف الإسلامية في مصر لم تلتزم بتلك القاعدة . ويرجع السبب في ذلك إلى اتباع مبدأ
العشوائية في توزيع الودائع الاستثمارية على أوجه التوظيف المختلفة من قبل إدارات البنوك الإسلامية

العاملة في مصر . وإهمال الاعتماد علي القواعد التمويلية والمصرفية السليمة . وهو الأمر الذي يتنافى مع مبادئ الشريعة الإسلامية التي تقوم علي أساس علمي ومنطقي بالإضافة إلي أن هذا التخطيط من شأنه أن يتج عنه فشل البنوك الإسلامية في تحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية التي قامت من أجلها .

(ج) علاقة الودائع الاستثمارية بالتوظيف من حيث آجاله :

يتوزع التوزيع من حيث آجاله إلي توظيف طويل الأجل ، ومتوسط الأجل ، وتوظيف قصير الأجل . وتنص القواعد المالية والمصرفية علي أن الموارد طويلة الأجل التي تتمثل في حقوق الملكية والودائع طويلة الأجل يجب ان توجه نحو التوظيف طويل الأجل ، وتحليل أرصدة التوظيف في كل من بنك فيصل الإسلامي المصري ، وللصرف الإسلامي الدولي ، باستخدام معاملات الارتباط يمكن تحديد نوعية العلاقة بين الودائع الاستثمارية وبين آجال التوظيف في تلك البنوك .

وجداول رقم (١٠) التالي يوضح تحليل أرصدة التوظيف بينك فيصل الإسلامي من حيث آجاله إلي توظيف مقيد ومتوسط الأجل ، وتوظيف طويل الأجل .

جدول رقم (١٠)
أرصدة التوظيف بينك فيصل الإسلامي المصري موزعة حسب الآجال
خلال الفترة من ١٩٩٢/١٩٨١

السنة	التوظيف قصير ومتوسط الأجل		التوظيف طويل الأجل		إجمالي التوظيف	
	القيمة	%	القيمة	%	القيمة	%
٨١	٣٤٩	٩٨,٦	٥	١,٤	٣٥٤	١٠٠
٨٢	٨٢١	٩٧,٤	١٣	١,٦	٨٣٤	١٠٠
٨٣	١٢٦٧	٩٨,٤	٢,٠	١,٦	١٢٨٧	١٠٠
٨٤	١٥٢١	٩٧,٧	٣٦	٢,٣	١٥٥٧	١٠٠
٨٥	١٥٦٨	٩٧,٢	٤٥	٢,٨	١٦١٣	١٠٠
٨٦	١٥٣٣	٩٧,١	٤٦	٢,٩	١٥٧٩	١٠٠
٨٧	١٥٦٩	٩٦,٩	٥١	٣,١	١٦٢٠	١٠٠
٨٨	١٣٩٩	٩٦,٢	٥٥	٣,٨	١٤٥٤	١٠٠
٨٩	١٤٦٣	٩٦,٠	٦١	٤,٠	١٥٢٤	١٠٠
٩٠	١٠٧٥	٩٤,٠	٦٩	٦,٠	١١٤٤	١٠٠
٩١	١١٣١	٩٤,٢	٧٠	٥,٨	١٢٠١	١٠٠
٩٢	١٢٧٣	٩٤,٧	٧١	٥,٣	١٣٤٤	١٠٠

المصدر : من اعداد الباحث باستخدام البيانات الواردة بالتقارير المالية لبنك فيصل خلال سنوات الدراسة .

بالنظر إلى الجدول رقم (١٠) السابق يلاحظ ما يلي :

ارتفاع أرقام التوظيف مقيد ومتوسط الأجل وبالتالي نسبتها بالمقارنة بأرقام ونسب التوظيف طويل الأجل .

- أقل نسبة توظيف قصير ومتوسط الأجل هي ٩٤٪ من إجمالي توظيفات البنك ، وذلك عام ١٩٩٠ . وأعلى نسبة توظيف طويل الأجل هي ٦٪ عن نفس العام .

وبناءً على ذلك يمكن القول بان بنك فيصل يتجه نحو التوظيف قصير ومتوسط الأجل عملاً على زيادة معدلات دوران موارده ، وبالتالي تحقيق أرباح مرتفعة في الوقت الذي يهمل فيه الأهداف الأخرى التي من أهمها مشاركته في خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية التي تتحقق بدرجة أكبر من خلال التوظيفات طويلة الأجل .

وهو الأمر الذي يتنافى مع طبيعة موارد بنك فيصل التي يغلب عليها طابع طول الأجل والمتمثلة في الودائع الاستثمارية وحقوق الملكية .

أما فيما يتعلق بالمصرف الإسلامي الدولي . فان الجدول رقم (١١) التالي يوضح توزيع أرصدة التوظيف به حسب الآجال .

جداول رقم (١١)
أرصدة التوظيف بالمصرف الإسلامي حسب الآجال
خلال الفترة من ١٩٩١/٨١

(مليون جنيه)

السنة	التوظيف قصير ومتوسط الآجل		التوظيف طويل الآجل		إجمالي التوظيف	
	القيمة	%	القيمة	%	القيمة	%
٨١	٥,٧	١٠٠	-	-	٥,٧	١٠٠
٨٢	٢٨,٣	٩٨,٦	٤٠	١,٤	٢٨,٧	١٠٠
٨٣	١٥٤	٩٩,٢	١,٣	٨٠	١٥٥,٣	١٠٠
٨٤	٤٠٦	٩٩,٥	٢	٥٠	٤٠٨	١٠٠
٨٥	٦٤٠	٩٩,٤	٤	٦٠	٦٤٤	١٠٠
٨٦	٥٨٥	٩٩,٢	٥	٨٠	٥٩٠	١٠٠
٨٧	٦١٢	٩٩,٠	٦	١,٠	٦١٨	١٠٠
٨٨	٥٨٤	٩٨,٠	١٢	٢,٠	٥٩٦	١٠٠
٨٩	٥٦٩	٩٨,١	١١	١,٩	٥٨٠	١٠٠
٩٠	٥٧٦	٩٨,٥	٩	١,٥	٥٨٥	١٠٠
٩١	٥٩٤	٩٨,٥	٩	١,٥	٦٠٣	١٠٠

المصدر: من إعداد الباحث اعتماداً على التقارير المالية للمصرف خلال سنوات الدراسة .

ويلاحظ من الجدول رقم (١١) ما يلي:-

- ارتفاع الأرقام الخاصة بالتوظيف قصير ومتوسط الآجل وبالتالي نسبتها التي يبلغ أقلها ٩٨٪ من إجمالي التوظيف عام ١٩٨٨ . وفي المقابل انخفاض أرقام التوظيف طويل الآجل ونسبتها وتبلغ أقصى نسبة للتوظيف طويل الآجل ٢٪ في عام ١٩٨٨ .

وبناءً على ذلك يمكن القول بأن توظيفات المصرف الإسلامي الدولي للاستثمار والتنمية تركز بشكل كبير على التوظيف قصير ومتوسط الآجل بالرغم من أن موارده يغلب عليها الطابع طويل

الأجل . وهو ما يتنافى مع أبسط القواعد المصرفية في التوظيف والاستثمار ، الأمر الذي قد يترتب عليه عدم القدرة للمصرف على تحقيق أهدافه المعلنة .

ووفقاً لما سبق يرى الباحث ضرورة أن توجه البنوك الإسلامية مواردها المالية بما يتسق مع طبيعة هذه الموارد وذلك نحو التوظيف طويل الأجل الذي يمكن أن يتبع عنه زيادة فعالية تلك البنوك في تحقيق أهدافها . وقد قام الباحث بدراسة العلاقة بين الودائع الاستثمارية وبين آجال التوظيف طويل الأجل من ناحية ، والمتوسط والقصير الأجل من ناحية ثانية . وذلك باستخدام معاملات الارتباط وقد توقع الباحث وجود علاقة طردية قوية بين الودائع الاستثمارية والتوظيف طويل الأجل . لما يتميز بهما النوعان من خاصية طول الأجل . وأن القواعد المصرفية السليمة تختم ضرورة توظيف الودائع الاستثمارية في شكل توظيفات طويلة الأجل . ولكن توقعات الباحث كانت غير سليمة نظراً لأن التحليل الإحصائي أثبت ما يلي :

بالنسبة لبنك فيصل الإسلامي : ثبت علم وجود علاقة ارتباط بين الودائع الاستثمارية وبين التوظيف طبقاً لآجاله .

بالنسبة للمصرف الإسلامي : اتضح علم وجود علاقة بين الودائع الاستثمارية لدى المصرف وبين التوظيف حسب الآجال . ويرى الباحث ان هذه النتيجة غير المنطقية إنما ترجع أساساً إلى أسلوب التوظيف الذي تتبعه المصارف الإسلامية والذي يعتمد بدرجة كبيرة على العشوائية والميول الشخصية دون محاولة من قبل إدارات البنوك الإسلامية للاعتماد على أسلوب التخطيط اللازم لربط الودائع الاستثمارية باعتبارها مصدر طويل الأجل للأموال وبين التوظيفات طويلة الأجل .

لذلك يرى الباحث تغيير وتطوير فلسفة إدارة البنوك الإسلامية تغييراً جذرياً وذلك بالتخلي عن سياسة الحذر التمويلي التي تميل بإدارات تلك البنوك نحو التوظيف قصير ومتوسط الأجل باعتباره أكثر أمناً وضماناً حتى ولو كان ذلك يخالف القواعد المصرفية السليمة .

كما يرى الباحث ضرورة تعديل قانون البنوك والائتمان فيما يتعلق بمساهمة البنوك في الشركات علي أن يتم رفع تلك النسبة .

(د) علاقة الودائع الاستثمارية بالتوظيف المحلي والخارجي :

نظراً لأن الودائع الاستثمارية في البنوك الإسلامية يغلب عليها طابع الإيداع بالعملية المحلية ، لذلك فمن المنطقي أنه كلما زادت الودائع الاستثمارية بالعملات المحلية كلما غلب علي التوظيف الطابع

المحلي . خاصة وأن المصارف الإسلامية من طبيعة أهدافها خدمة الاقتصاد القومي ، والمساهمة في خطط التنمية حتي بالنسبة للودائع بالعملة الأجنبية يجب أن يتم توظيفها محليا لأن مصر من البلاد المستوردة لها وليست المصدرة . ووفقاً لما سبق ففي محاولة من الباحث للتعرف علي طبيعة العلاقة بين الودائع الاستثمارية وبين التوظيف من حيث تقسيمه إلي محلي وخارجي فان التقارير المالية لكل من بنك فيصل المصري والمصرف الإسلامي وكذلك إدارات التخطيط بهذه البنوك . قد ساهمت في توفير البيانات والمعلومات التي يحتاجها الباحث بغرض تحليل التوظيف إلي محلي وخارجي ودراسة طبيعة العلاقة بينها وبين الودائع الاستثمارية . وفيما يلي يعرض الباحث جدول رقم (١٢) ، التالي الذي يوضح تقسيم التوظيف بينك فيصل إلي محلي وخارجي .

جدول رقم (١٢)
إجمالي التوظيف بينك فيصل الإسلامي موزع حسب
التوظيف المحلي والخارجي خلال الفترة من ١٩٩٢/٨١

السنة	التوظيف المحلي		التوظيف الخارجي		جملة التوظيف	
	القيمة	%	القيمة	%	القيمة	%
٨١	١٣٤	٣٨	٢٢٠	٦٢	٣٥٤	١٠٠
٨٢	٣٦٧	٤٤	٤٦٦	٥٦	٨٣٣	١٠٠
٨٣	٦٣٢	٤٩	٦٥٦	٥١	١٢٨٨	١٠٠
٨٤	٧٩٤	٥٧	٧٦٣	٤٩	١٥٥٧	١٠٠
٨٥	١١٠٣	٩٨	٥٧٨	٣٢	١٦٢١	١٠٠
٨٦	٩٧٩	٦٢	٥٩٨	٣٨	١٥٧٧	١٠٠
٨٩	١٠٠٦	٦٦	٥١٨	٣٤	١٥٢٤	١٠٠
٩٠	١٠٢٦	٦٣	٦٠٢	٣٧	١٦٢٨	١٠٠
٩١	١٠٧١	٦٢	٦٤٤	٣٦	١٧١٥	١٠٠
٩٢	١١٣١	٦٨	٥٢١	٣٢	١٦٢٥	١٠٠

المصدر : من إعداد الباحث بالاعتماد على البيانات الواردة بالتقارير المالية لبنك فيصل .

يلاحظ علي بيانات جدول رقم (١٢) السابق ما يلي :

- أن التوظيف المحلي بينك فيصل يتزايد باستمرار من بداية الفترة حتى عام ١٩٨٥ ثم بدأ يتراجع بين الزيادة والنقصان ابتداءً من عام ١٩٨٦ حتى نهاية فترة الدراسة .
- وعلي العكس من ذلك فإن التوظيف الخارجي يتناقص باستمرار ابتداءً من عام ١٩٨١ حتى عام ١٩٨٥ . ثم بدأ في التذبذب بين الارتفاع والانخفاض ابتداءً من عام ١٩٨٦ حتى نهاية فترة الدراسة .
- أن التوظيف الخارجي يتراوح بين ٢٧٪ كحد أدنى من إجمالي التوظيف .

وذلك عام ١٩٨٧ ، وبين ٦٢٪ عام ١٩٨١ كحد أقصى . ويرى الباحث أن التوظيف الخارجي لبنك يعتبر مرتفعاً بدرجة كبيرة نظراً لكون مصر من البلاد النامية التي تعاني من نقص العملات الأجنبية وتعتبر مستورداً لها وليس مصدراً .

كما أن التوظيف الخارجي لا يساعد على خدمة قضايا التنمية المحلية كما لو تم توظيفه على المستوى المحلي . أما فيما يتعلق بالمصرف الإسلامي فإن الجدول رقم (١٣) التالي يوضح تقسيم إجمالي التوظيف بين المحلي والخارجي .

جدول رقم (١٣)
إجمالي التوظيف بالمصرف الإسلامي موزع حسب التوظيف المحلي والخارجي
خلال الفترة من ١٩٨٥ : ١٩٩١

السنة	التوظيف الداخلي		التوظيف الخارجي		إجمالي التوظيف	
	القيمة	%	القيمة	٥	القيمة	%
٨٥	٤٣٨	٦٨	٢٠٦	٣٢	٦٤٤	١٠٠
٨٦	٥٩٠	١٠٠	-	-	٥٩٠	١٠٠
٨٧	٤٧٦	٧٧	١٤٢	٢٣	٦١٨	١٠٠
٨٨	٤٧١	٧٩	١٢٥	٢١	٥٩٦	١٠٠
٨٩	٤٤١	٧٦	١٣٩	٢٤	٥٨٠	١٠٠
٩٠	٤٣٩	٧٥	١٤٦	٢٥	٥٨٥	١٠٠
٩١	٤٧٠	٧٨	١٣٣	٢٢	٦٠٣	١٠٠

المصدر : إدارة التخطيط بالمصرف الإسلامي الدولي للاستثمار والتنمية

* لم يتمكن الباحث من الحصول على توزيع التوظيف المحلي والخارجي قبل عام ١٩٨٥ .

يلاحظ من جدول رقم (١٣) السابق ما يلي :

- هناك تذبذب وعدم استقرار فيما يتعلق بنسب التوظيف المحلي والخارجي بالمصرف الإسلامي ، والحد الأدنى للتوظيف المحلي هو ٦٨٪ من إجمالي التوظيف وذلك عام ١٩٨٥ .
والحد الأقصى ١٠٠٪ من إجمالي التوظيف عام ١٩٨٦ .

- نسب التوظيف المحلي في المصرف الإسلامي تفوق مثيلتها بنك فيصل الإسلامي للصري حيث يبلغ للتوسط العام لنسب التوظيف بالمصرف ٧٩٪ من إجمالي التوظيف . في حين أن للتوسط العام لنسب التوظيف المحلي بنك فيصل ٥٥٪ من إجمالي التوظيف . وهو ما يعني أن للمصرف الإسلامي أكثر مساهمة في خدمة قضايا التنمية المحلية وأكثر احساساً بما تعانيه البلاد من مشكلات اقتصادية واجتماعية . هذا مع الفارق الهائل في إمكانات كل من المصرفين من الناحية المالية .

وفي محاولة من البحث لتحديد مدى تأثير الودائع الاستثمارية علي اتجاهات كل من بنك فيصل والمصرف الإسلامي نحو التوظيف الداخلي والخارجي وتحديد طبيعة العلاقة بين الودائع الاستثمارية وتوزيع التوظيف إلي محلي وخارجي وتحديد طبيعة العلاقة بين الودائع الاستثمارية وتوزيع التوظيف إلي محلي وخارجي باستخدام التحليل الإحصائي اتضح ما يلي :

بالنسبة لبنك فيصل الإسلامي :

أثبت التحليل الإحصائي باستخدام معاملات الارتباط لتحديد نوعية وقوة العلاقة بين توزيع التوظيف إلي محلي وخارجي وبين الودائع الاستثمارية لبنك فيصل عدم وجود علاقة لارتباط بين المتغيرين وهو ما يعني بأنه لا توجد علاقة بين الودائع الاستثمارية وبين توزيع التوظيف إلي محلي وخارجي .

بالنسبة للمصرف الإسلامي :

اتضح من التحليل الإحصائي أيضاً باستخدام معاملات الارتباط أنه لا توجد علاقة جوهرية بين الودائع الاستثمارية وبين توزيع التوظيف إلي محلي وخارجي .

ويرجع عدم وجود علاقة بين الودائع الاستثمارية وتوزيع التوظيف إلي محلي وخارجي في كل من بنك فيصل الإسلامي للصري ، والمصرف الإسلامي الدولي للاستثمار والتنمية من جهة نظر الباحث إلي أن توزيع التوظيف بين المحلي والخارجي في كل من المصرفين يتم بطريقة عشوائية وليس طبقاً لأسس علمية ، وتخطيط جيد قائم علي أسس رغبة القائمين علي إدارة هذه البنوك في خدمة قضايا التنمية المحلية .

وإنما تقوم عملية توزيع التوظيف بين المحلي والخارجي وفقا للفرص المتاحة في السوق (المحلي أو الخارجي) للاستثمار أو للمضاربة بالإضافة إلى رغبة القائمين علي الإدارة في البنوك الإسلامية في مصر في الهروب من القيود والمعوقات والروتين للمصاحب لعمليات التوظيف المحلي حتي لو كانت النتيجة المترتبة علي ذلك هو ضعف مساهمة البنوك الإسلامية في النهوض بعمليات التنمية المحلية .

وفي هذا الشأن يوحى الباحث بضرورة تخفيف القيود والمعوقات للمصاحبة لعمليات التوظيف المحلي من قبل الأجهزة للمستولة بالدولة . وكذلك يوحى الباحث بالحد من الإجراءات الروتينية التي تفرضها الأجهزة الحكومية علي عمليات التوظيف والاستثمار المحلي . بالإضافة إلى ضرورة قيام المسؤولين عن سياسات التوظيف بالبنوك الإسلامية بضرورة الربط بين أنواع الودائع وبين توزيع التوظيف إلي محلي وخارجي .

(هـ) علاقة الودائع الاستثمارية بنشاط الزكاة :

يعتبر نشاط الزكاة الذي تقوم به البنوك الإسلامية في مصر إحدى الركائز الأساسية لتحقيق الأهداف الاجتماعية والتكافل الاجتماعي لهذه البنوك . وتخضع جميع معاملات هذه البنوك وأنشطتها لما تفرضه الأحكام والقواعد الأساسية في الشريعة الإسلامية ، وخاصة فيما يتعلق بتحريم التعامل بالربا وبأداء الزكاة للفروضة شرعا .

وتعتبر حسابات الاستثمار مصدراً أساسياً من موارد صندوق الزكاة عن طريق خصم الزكاة للمستحقة شرعاً من الأرباح المحققة عن هذه الحسابات بالإضافة إلي الزكاة للمستحقة علي تلك الحسابات التي حال عليها الحول .

وفيما يلي يعرض الباحث تطور موارد صندوق الزكاة بكل من بنك فيصل الإسلامي ، وللصرف الإسلامي الدولي .

جدول رقم (١٤)

تطور موارد صندوق الزكاة في بنك فيصل خلال
الفترة من ١٩٨١: ١٩٩٢ (فيما عدا رصيد أول المدة)

السنة	زكاة حقوق الملكية		زكاة أصحاب حسابات الاستثمار		زكاة من الأفراد		هبات وتبرعات		إيرادات متنوعة		إجمالي الموارد	
	القيمة	%	القيمة	%	القيمة	%	القيمة	%	القيمة	%	القيمة	%
٨١	٣٠٩	٨٠,٥	١٧	٤,٤	٣	١,٠	١٩	٦,١	-	-	٣٨٤	١٠٠
٨٢	٢٤٤	٦٩,٧	٤٤	١٢,٦	١٤	٤,٠	٤٨	١٣,٧	-	-	٣٥٠	١٠٠
٨٣	٢٣٤	٣٥,٧	٢٧٥	٤١,٩	١٠٣	١٥,٧	٤٤	٦,٧	-	-	٦٥٦	١٠٠
٨٤	٣٦٣	٤١,٦	٣٨٣	٤٣,٩	١٠٦	١٢,٢	٢٠	٢,٣	-	-	٨٧٢	١٠٠
٨٥	٦٩٧	٤٣,٨	٦٠٩	٣٨,٣	١١٤	٧,٢	٣٨	٢,٣	١٣٤	٨,٤	١٥٩٢	١٠٠
٨٦	٧٣٦	٤٢,٣	٧١٥	٤١,١	٢١٨	١٢,٥	١٣	٧,٠	٦٠	٣,٤	١٧٤٢	١٠٠
٨٧	٩٠٠	٤٤,٢	٧٦٧	٣٧,٧	٣٥٧	١٧,٥	١١	٥,٠	-	-	٢٠٣٥	١٠٠
٨٨	٣٠٦٥	٦٧,٤	١٠٤٠	٢٢,٩	٣٢٥	٧,١	١٤	٢,٠	١٠٦	٢,٣	٤٥٥٠	١٠٠
٨٩	٢٣٣٠	٦٥,٢	١٠٢٥	٢٨,٧	٢٠٨	٥,٨	٦	٢,٠	٤	١,٠	٣٥٧٣	١٠٠
٩٠	٢٦٦٤	٦٥,٥	٩٩٣	٢٤,٤	٣٣١	٨,١	١٠	٢,٠	٦٩	١,٧	٤٠٦٧	١٠٠
٩١	٢٤٦٧	٥٠,١	١٠٥١	٢١,٤	٧١٥	١٤,٥	٢١	٤,٠	٦٦٦	١٣,٥	٤٩٢٠	١٠٠
٩٢	٢٣٣٤	٥٠,٨	١٤٨٢	٣٢,٣	٥٣٩	١١,٥	٤٣	٩,٠	٢٠٦	٤,٤	٤٥٩٣	١٠٠

المصدر : من إعداد الباحث باستخدام التقارير السنوية لبنك فيصل .

يلاحظ علي جدول رقم (١٤) السابق ما يلي :

أن موارد صندوق الزكاة في بنك فيصل تشمل (بخلاف رصيد أول المدة) الزكاة المقلمة من أصحاب حقوق الملكية ، ومن أصحاب حسابات الاستثمار، ومن الأفراد ، والهبات ، والتبرعات ، بالإضافة إلي إيرادات متنوعة .

- أن نسبة نصيب أصحاب حقوق الملكية من موارد صندوق الزكاة تتناقص خلال السنوات الثلاثة الأولى (من عام ١٩٨١: ١٩٨٣) ثم تأخذ في التذبذب بعد ذلك بين الارتفاع والانخفاض ويرجع ذلك إلى التذبذب في نصيب المساهمين من حصة أرباح البنك ، بالإضافة إلي التغيرات التي تحدث في حقوق الملكية بالبنك بين الزيادة والنقصان علاوة علي زيادة رأس مال البنك^(١).

- أن نسبة نصيب أصحاب الحسابات الاستثمارية من موارد صندوق الزكاة في زيادة مستمرة ابتداء من عام ١٩٨١: ١٩٨٤ ويرجع ذلك إلي زيادة أرقام الودائع الاستثمارية . كما يلاحظ بأنه ابتداءً من عام ١٩٨٥ بدأت هذه النسبة في التذبذب ويرجع ذلك إلي التذبذب في قيمة الودائع الاستثمارية^(٢) علاوة علي زيادة حصة حقوق الملكية وكذلك الزيادة في موارد الصندوق من العناصر الأخرى المكونة لموارده .

- تأتي حقوق الملكية في المرتبة الأولى من حيث الأهمية النسبية لإجمالي موارد صندوق الزكاة بمتوسط عام خلال مدة الدراسة ٥٥٪ من إجمالي للوارد ، وتحتل الحسابات الاستثمارية للمرتبة الثانية من حيث الأهمية النسبية في إجمالي موارد الصندوق بمتوسط عام ٢٩٪ في حين أن الزكوات المقلمة من الأفراد تحتل المرتبة الثالثة من حيث الأهمية النسبية بمتوسط عام ٩٪ . والإيرادات المتنوعة تأتي في المرتبة الرابعة بمتوسط عام ٤,٥٪ أما الهبات والتبرعات فكانت في المرتبة الخامسة والأخيرة من حيث أهميتها النسبية في موارد صندوق الزكاة بمتوسط عام ٢,٥٪ أما فيما يتعلق بالمصرف الإسلامي . فإن جدول رقم (١٥) ، التالي يوضح تطور موارد صندوق الزكاة (بخلاف رصيد أول المدة) .

(١) يرجي الرجوع إلي الجدول الذي توضح تطور للوارد الذاتية لبنك فيصل .

(٢) يرجي الرجوع إلي الجدول الذي توضح تطور قيمة الودائع لبنك فيصل

جدول رقم (١٥)
تطور موارد صندوق الزكاة في مصرف الإسلامي
خلال الفترة من ٨١ / ١٩٩١ (بخلاف رصيد أول المدة)

السنة	زكاة حقوق الملكية		زكاة أصحاب حسابات الاستثمار		زكاة من الأفراد وهبات والتبرعات		الإجمالي	
	القيمة	%	القيمة	%	القيمة	%	القيمة	%
٨١	-	-	-	-	-	-	-	-
٨٢	١٢٠	٨٢,٨	٢٠	١٣,٨	٥	٣,٤	١٤٥	١٠٠
٨٣	٨٨	٦١,٥	٢١	١٤,٧	٣٤	٢٣,٨	١٤٣	١٠٠
٨٤	١٢٣	٥٧,٥	١٧	٧,٩	٧٤	٣٤,٦	٢١٤	١٠٠
٨٥	١٢٤	٦٣,٩	١٧	٨,٨	٥٣	٢٧,٣	١٩٤	١٠٠
٨٦	٨	٨,٠	٢١	٢١,٠	٧١	٧١,٠	١٠٠	١٠٠
٨٧	-	-	٤٤	٤٠,٤	٦٥	٥٩,٦	١٠٩	١٠٠
٨٨	-	-	٣٤	٤٠,٥	٥٠	٥٩,٥	٨٤	١٠٠
٨٩	-	-	٣٧	٤٦,٣	٤٣	٥٣,٧	٨,٠	١٠٠
٩٠	-	-	٣٤	٥٣,١	٣٠	٤٦,٩	٦٤	١٠٠

المصدر : من اعداد الباحث استناداً إلى التقارير السنوية للمصرف .

ويلاحظ من الجدول السابق ما يلي :

- إنه ابتداءً من عام ١٩٨٢ : ١٩٨٥ كانت الزكاة المقدمة من أصحاب حقوق الملكية هي المصدر الأساسي لموارد صندوق الزكاة بالمصرف ثم انخفضت بدرجة كبيرة عام ١٩٨٦ (٨٪ فقط من موارد الصندوق) ثم تلاشت تماماً نظراً للظروف التي مر بها المصرف وتحقيق خسائر في السنوات اللاحقة .

- أن الزكاة المفروضة علي أصحاب الحسابات الاستثمارية تتسم بالتذبذب بين الارتفاع والانخفاض من عام ١٩٨٢ : ١٩٨٥. ثم بدأت بعد ذلك ابتداءً من عام ١٩٨٦ يحدث بها ارتفاع تدريجي عام ١٩٩٠. ثم انخفضت بعد ذلك في عام ١٩٩١ .

- أن الزكاة المقدمة من الأفراد والهبات والتبرعات تتسم بعدم الانتظام ، وإنما يغلب عليها طابع التذبذب بين الارتفاع والانخفاض .

- كانت الزكاة المقدمة من أموال المساهمين تحتل المرتبة الأولى من حيث أهميتها النسبية في موارد صندوق الزكاة خلال السنوات الخمس الأولى بمتوسط عام ٥٥٪ ولكنها فقدت هذه الأهمية بعد أن اختفت زكواتهم بتحقيق خسائر بالمصرف تحتل المرتبة الثالثة والأخيرة خلال سنوات الدراسة.

- تحتل الزكوات المقدمة من الأفراد والهبات والتبرعات المرتبة الأولى من حيث الأهمية النسبية في موارد صندوق الزكاة بمتوسط عام ٤٤٪ خلال سنوات الدراسة بينما تحتل زكاة أصحاب الحسابات الاستثمارية المرتبة الثانية من حيث الأهمية النسبية في موارد الصندوق بمتوسط عام ٢٩٪ خلال فترة الدراسة . وباستخدام بيانات الجدولين السابقين الذين تم من خلالهما عرض موارد صندوق الزكاة بكل من بنك فيصل الإسلامي ، والمصرف الإسلامي وتحديد مدى مساهمة حسابات الاستثمار في تلك الموارد ثم تحديد طبيعة العلاقة بين موارد صندوق الزكاة وبين الودائع الاستثمارية باستخدام معاملات الارتباط التي اتضح منها :

بالنسبة لبنك فيصل : في محاولة من الباحث لتحديد طبيعة العلاقة بين موارد صندوق الزكاة لبنك فيصل الإسلامي وبين الودائع الاستثمارية بذات البنك أثبت التحليل الإحصائي باستخدام معاملات الارتباط أن هناك علاقة قوية بين موارد صندوق الزكاة وبين الودائع الاستثمارية حيث بلغت قيمة معامل الارتباط ٩٣، وثبتت معنويته عند مستوي ثقة ٥٪ .

بالنسبة للمصرف الإسلامي : اتضح من التحليل الإحصائي أن معامل الارتباط بين موارد صندوق الزكاة وبين الودائع الاستثمارية بالمصرف يبلغ ٧٧، وقد ثبتت معنويته عند مستوي ثقة ٥٠٪ وهو ما يعني أن هناك علاقة قوية بين الودائع الاستثمارية بالمصرف وبين موارد صندوق الزكاة به .

والنتيجة التي توصل إليها الباحث من خلال الدراسة الإحصائية بكل من بنك فيصل
والمصرف أنما تدل دلالة واضحة بأن زيادة الودائع الاستثمارية وتنميتها والعمل علي استقرارها
والمحافظة علي معدلات نموها من شأنه أن يساعد البنوك الإسلامية في أداء رسالتها الاجتماعية
وإحياء فريضة الزكاة وتحقيق مبادئ التكافل الاجتماعي وهو الأمر الذي يساعد في النهاية علي
زيادة قدرة تلك البنوك في تحقيق أهدافها الاجتماعية .

لولا : النتائج :

يلخص الباحث ما سبق دراسته في ما يلي :

- ١- انخفاض رأس المال بصفة خاصة وحقوق الملكية بصفة عامة لدى البنوك الإسلامية خاصة إذا قورنت بالدوافع . الأمر الذي ينتج عنه عدم توفير للرونة الكافية أمام إدارات هذه البنوك في توظيف مواردها ، علاوة على عدم توفر الجراءة في لارتياح مجالات توظيف طويلة الأجل .
- ٢- عدم استقرار الودائع بصفة عامة والودائع الاستثمارية بصفة خاصة الأمر الذي يؤثر على خطط التوظيف بالبنوك الإسلامية وبصفة خاصة التوظيف الاستثماري .
- ٣- يوجد جانب كبير من الودائع الاستثمارية لدى البنوك الإسلامية غير موظف بالكامل وهو ما يتنافى مع القواعد العلمية لإدارة للمصارف .
- ٤- لا توجد علاقة جوهرية بين إجمالي التوظيف بنك فيصّل وبين الودائع الاستثمارية وإنما يرتبط إجمالي التوظيف بإجمالي للوارد بالبنك .
- ٥- توجد علاقة جوهرية بين إجمالي التوظيف بالمصرف وبين الودائع الاستثمارية .
- ٦- بالرغم من أن ودائع البنوك الإسلامية يغلب عليها طابع طول الأجل ممثلة في الودائع الاستثمارية إلا أن البنوك تقوم بتوظيف غالبيتها توظيفاً قصير الأجل بما يتنافى مع قاعدة توازن الآجال التمويلية ودافعها من ذلك هو تفضيل التوظيف الذي يتسم بسرعة الدوران رغبة في تحقيق أعلى ربح .
- ٧- لا توجد علاقة جوهرية بين الودائع الاستثمارية بالبنوك الإسلامية وبين توظيف الأموال بها من حيث صيغ التوظيف المختلفة .
- ٨- أن البنوك الإسلامية تتبع مبدأ العشوائية في توزيع الودائع الاستثمارية على صيغ التوظيف المختلفة دون مراعاة لقاعدة تناسب الآجال التي تنص على أن للوارد طويلة الأجل ينبغي توظيفها في صيغ طويلة الأجل .
- ٩- أن توظيفات البنوك الإسلامية لأموالها يتركز بصورة كبيرة في أوجه التوظيف قصير ومتوسط الأجل بما يتنافى مع طبيعة مواردها .
- ١٠- لا توجد علاقة قوية بين الودائع الاستثمارية بالبنوك الإسلامية وبين التوظيف من حيث آجاله .

١١- ارتفاع أرقام ونسب التوظيف الخارجي بالبنوك الإسلامية بما يتنافى مع أهدافها وفلسفتها التي قامت عليها .

١٢- لا توجد علاقة جوهرية بين الودائع الاستثمارية بالبنوك الإسلامية وبين تقسيم التوظيف إلى محلي وخارجي .

١٣- تحتل الزكاة المفروضة علي الودائع الاستثمارية في البنوك الإسلامية المرتبة الثانية من حيث أهميتها النسبية بالنسبة لإجمالي موارد صناديق الزكاة بتلك البنوك.

١٤- أثبت التحليل الإحصائي وجود علاقة قوية بين الودائع الاستثمارية بالبنوك الإسلامية وبين موارد صناديق الزكاة الأمر الذي يترتب عليه أن زيادة ونمو الودائع الاستثمارية يساعد علي زيادة ونمو نشاط الزكاة بتلك البنوك وبالتالي إرساء مبادئ التكافل الاجتماعي كهدف من أهداف البنوك الإسلامية .

ثانيا : للتوصيات

وفقا للنتائج السابقة فإن الباحث يوصي بما يلي :

١- حسن اختيار وتكوين وتدريب الكوادر المصرفية العاملة في البنوك الإسلامية فيما يتعلق بأهمية الودائع الاستثمارية ، وكيفية توزيعها علي أوجه التوظيف الإسلامي بما يتفق مع آجال تلك الودائع .

٢- ضرورة وجود علاقة نسبية بين حجم رأس المال لدي البنوك الإسلامية ، وحجم الودائع بها مما يعني أن زيادة الودائع وخاصة الاستثمار يستلزم زيادة رأس المال بما يساعد علي إيجاد التوازن بين مكونات موارد البنوك الإسلامية وتوفير المرونة والجرأة أمامها في عمليات التوظيف والاستثمار .

٣- ضرورة قيام البنوك الإسلامية بالاعتماد الكامل علي التخطيط لزيادة ودائعها الاستثمارية ، وبالتالي زيادة توظيفاتها وذلك عن طريق الاعتماد علي جمع المعلومات اللازمة للتعرف علي الفرص الاستثمارية خاصة تلك المتعلقة بحاجات المجتمع .

٤- ضرورة وضع أولويات للاستثمار تناسب مع احتياجات المجتمع وتمشي مع أحكام الشريعة الإسلامية مع التزام البنوك بهذه الأولويات عند المفاضلة بين بدائل التوظيف المتاحة أمامها .

٥- تغيير وتطوير فلسفة إدارة البنوك الإسلامية تغييراً جذرياً وذلك بالتخلي عن سياسة الحذر التمويلي المتبعة حالياً والتي تميل بإدارات تلك البنوك نحو تفضيل التوظيف قصير ومتوسط

الأجل . وتنمية تحمل المخاطر التي تساعد علي زيادة التوظيف طويل الأجل بما يخدم أهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية .

٦- التوسع في أسلوب الودائع الاستثمارية المخصصة لمشروعات معينة يعلمها صاحب الوديعة ويأشر نموها .

٧- ضرورة قيام الدولة بتخفيف الأعباء والقيود المفروضة علي البنوك الإسلامية ، وتعديل قانون البنوك والائتمان خاصة فيما يتعلق برفع نسبة الـ ٢٥٪ لتصبح علي الأقل ٥٠٪ للمساهمة في زيادة التوظيف طويل الأجل .

٨- ضرورة قيام الدولة بالحد من الإجراءات الروتينية المفروضة علي عمليات التوظيف والاستثمار المحلي لتشجيع البنوك الإسلامية علي التوسع في التوظيف الداخلي .

٩- ضرورة الربط بين الودائع الاستثمارية وبين سياسات التوظيف المتبعة بالبنوك الإسلامية بحيث يتم التوسع في التوظيف المحلي طويل الأجل بما يتفق مع طبيعة الودائع الاستثمارية.

١٠- ضرورة قيام البنوك الإسلامية بالعمل علي زيادة ودائعها وبصفة خاصة الودائع الاستثمارية لما لها من أهمية كبيرة حيث تعتمد عليها البنوك اعتمادا كبيرا في سياسات التوظيف والاستثمار من خلال ما يلي :-

(أ) المحافظة علي سمعة البنك في السوق المصرفية . حيث تعتبر سمعة البنك وطبيعة شهرته من الأمور الهامة المؤثرة علي تنمية ودائعه . ذلك أن الأفراد والمؤسسات غالبا ما تبحث عن مصرف مرموق وموثوق به لإيداع أموالها . وتبني تلك السمعة من خلال سرعة أداء العمليات والعمل علي راحة العملاء ، وكفاءة العاملين بالمصرف ، ومستويات الأرباح المحققة .

(ب) زيادة نوعية وحجم الخدمات التي يقدمها البنك . وذلك أن البنوك الإسلامية تعمل في سوق يسودها التنافس ومن ثم يجب أن تعمل علي التميز وسط المنافسين .

(ج) استقرار سياسات البنك وأهدافه وتدعيم مركزه المالي . حيث تعتبر سياسات البنك وأهدافه الخاصة بالاستثمار والتوظيف من الأمور التي ينظر إليها العملاء وكأساس للحكم علي كفاءة الإدارة . كما أن تدعيم المركز المالي للبنك من خلال زيادة حقوق ملكيته يعطي مزيد من الأمان والثقة للمتعاملين مع البنك الحاليين أو للرتقنين .

(د) الانتشار الجغرافي للبنوك الإسلامية . فبنك فيصل بما لديه من فروع تبلغ أربعة عشر فرعاً بالإضافة إلي عشرة فروع تابعة للمصرف الإسلامي لا تكفي بأي حال من الأحوال لتغطية

الأقاليم . وإنما يلاحظ أن غالبية هذه الفروع تتركز في القاهرة الكبرى مع إهمال الأقاليم الأخرى خاصة بالنسبة للمصرف الإسلامي ذلك أن اللودع يبحث عن مكان قريب ليودع به أمواله . وهو ليس علي استعداد للسفر وتحمل المشاق لإيداع أمواله في أحد الفروع البعيدة عن محل إقامته أو عمله . لذلك يجب أن تسعى البنوك الإسلامية إلي الذهاب إلي العميل في موطنه .

وبناءً علي ذلك يجب أن يتوافر من جانب الأجهزة الحكومية والبنك المركزي رغبة في مساعدة البنوك الإسلامية علي افتتاح للزبد من الفروع في كافة الأقاليم لأن رسالة البنوك الإسلامية هي خدمة المجتمع والنهوض بالاقتصاد القومي والمساهمة في حل المشاكل البيئية .

المراجع^(١)

- ١- عبد الحميد عبد الفتاح المغربي ، تقييم للمسئولية الاجتماعية للبنوك الإسلامية في ج.م.ع ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التجارة ، جامعة المنصورة ، ١٩٩٠ .
- ٢- الموسوعة العلمية والعملية للبنوك الإسلامية ، الأصول الشرعية والأعمال المصرفية في الإسلام ، الجزء الخامس ، المجلد الأول ، الطبعة الأولى ، ١٩٨٢ .
- ٣- د. غريب الجمال ، للمصارف والأعمال لمصرفية في الشريعة الإسلامية والقانون ، دار الشروق ومؤسسة لرسالة ، بيروت (بلون تاريخ) .
- ٤- جهاد عبد الله حسين أبو عويمر ، الترشيد الشرعي للبنوك القائمة ، من مطبوعات الاتحاد الدولي للبنوك الإسلامية ، ١٩٨٦ .
- ٥- د. شوقي شحاتة ، البنوك الإسلامية ، دار الشروق ، جدة ، ١٩٧٧ .
- ٦- د. أحمد نبيل عبد الهادي ، النواحي المنهجية والعلمية في إدارة أعمال البنوك التجارية، القاهرة، ١٩٨٥ .
- ٧- عبد السميع المصري ، للمصرف الإسلامي علمياً وعملياً ، مكتبة وهبة القاهرة ، ١٩٨٨ .
- ٨- د. إبراهيم الصعيدي ، أنواع الودائع في المصارف الإسلامية ، بحث غير منشور ، دبي : بنك دبي الإسلامي ، مركز التدريب على الأعمال المصرفية ، (بلون تاريخ) .
- ٩- جاد الرب عبد السميع حسنين ، مفهوم تعظيم العائد وأثره علي سياسات توظيف الأموال في البنوك الإسلامية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التجارة ، جامعة المنصورة ، ١٩٩٣ .
- ١٠- د. محمد علي سويلم ، تقييم أداء المصارف الإسلامية بمحلل الوساطة المالية ، الطبعة الأولى ١٩٨٧ .
- ١١- بنك فيصل الإسلامي المصري ، ١٠ سنوات من العطاء ، ١٩٩٠ .

(١) رتب للمراجع حسب ورودها في البحث .

- ١٢- د. طلعت أسعد عبد الحميد ، إدارة البنوك : مدخل تطبيقي ، مكتبة عين شمس ، القاهرة ، ١٩٨٤ .
- ١٣- مصطفى عبد الله الهمشري ، الأعمال المصرفية والإسلام ، من مطبوعات مجمع البحوث الإسلامية ، القاهرة (بلون تاريخ) .
- ١٤- د. عبد الله الجزيري ، محمد التهامي ، أساليب توظيف الأموال في البنوك الإسلامية ودورها في التنمية الاقتصادية والاجتماعية ، بنك فيصل الإسلامي ، القاهرة ، ١٩٨٣ .
- ١٥- د. سيد الهواري ، العضلة الرباعية في إدارة الأموال في البنوك الإسلامية ، برنامج الاستثمار والتمويل والمشاركة ، جلة ، (بلون تاريخ) .
- ١٦- د. سيد الهواري ، ما معني بنك إسلامي ، من مطبوعات الاتحاد الدولي للبنوك الإسلامية ، القاهرة ، ١٩٨٢ .
- ١٧- د. حنفي زكي عيد ، دراسة الجدوي للمشروعات الاستثمارية ، مطبعة دار البيان ، القاهرة ١٩٧٩ .

إصدارات المعهد العالمى للفكر الإسلامى

أولاً - سلسلة إسلامية المعرفة :

- إسلامية المعرفة : المبادئ وخطة العمل ، الطبعة الثانية ، ١٤٠٦هـ / ١٩٨٦م .
- الوجيز فى إسلامية المعرفة : المبادئ العامة وخطة العمل مع أوراق العمل لمؤتمرات الفكر الإسلامى ، الطبعة الأولى ، ١٤٠٧هـ / ١٩٨٧م . أعيد طبعه فى المغرب والأردن والجزائر . (الطبعة الثانية ستصدر قريباً) .
- نحو نظام نقدى عادل ، للدكتور محمد عمر شابرا ، ترجمة عن الإنجليزية سيد محمد سكر ، وراجع الدكتور رفيق المصرى ، الكتاب الحائز على جائزة الملك فيصل العالمية لعام ١٤١٠هـ / ١٩٩٠م ، الطبعة الثالثة (منقحة ومزيدة) ، ١٤١٢هـ / ١٩٩٢م .
- نحو علم الإنسان الإسلامى ، للدكتور أكبر صلاح الدين أحمد ، ترجمة عن الإنجليزية الدكتور عبد الغنى خلف الله ، الطبعة الأولى ، (دار البشير / عمان الأردن) ١٤١٠هـ / ١٩٩٠م .
- منظمة المؤتمر الإسلامى ، للدكتور عبد الله الأحسن ، ترجمة عن الإنجليزية الدكتور عبد العزيز الفائز ، الطبعة الأولى ، ١٤١٠هـ / ١٩٨٩م .
- تراثنا الفكرى ، للشيخ محمد الغزالى ، الطبعة الثانية ، (منقحة ومزيدة) ١٤١٢هـ / ١٩٩١م .
- مدخل إلى إسلامية المعرفة : مع مخطط لإسلامية علم التاريخ ، للدكتور عماد الدين خليل ، الطبعة الثانية (منقحة ومزيدة) ، ١٤١٢هـ / ١٩٩١م .
- إصلاح الفكر الإسلامى ، للدكتور طه جابر العلوانى ، الطبعة الأولى ١٤١٢هـ / ١٩٩١م .

ثانياً - سلسلة إسلامية الثقافة :

- دليل مكتبة الأسرة المسلمة ، خطة وإشراف الدكتور عبد الحميد أبو سليمان ، الطبعة الأولى ، ١٤٠٦هـ / ١٩٨٥م ، الطبعة الثانية (منقحة ومزيدة) الدار العالمية للكتاب الإسلامى / الرياض ١٤١٢هـ / ١٩٩٢م .
- الصحوة الإسلامية بين الجحود والتطرف ، للدكتور يوسف القرضاوى (بإذن من رئاسة المحاكم الشرعية بقطر) ، ١٤٠٨هـ / ١٩٨٨م .

ثالثاً - سلسلة قضايا الفكر الإسلامى :

- حجية السنة ، للشيخ عبد الغنى عبد الخالق ، الطبعة الأولى ١٤٠٧هـ / ١٩٨٦م ، (الطبعة الثانية ستصدر قريباً) .

- أدب الاختلاف فى الإسلام، للدكتور طه جابر العلوانى، (بإذن من رئاسة المحاكم الشرعية - بقطر)، الطبعة الخامسة (منقحة ومزودة) ١٤١٣هـ / ١٩٩٢م.
- الإسلام والتنمية الاجتماعية، للدكتور محسن عبد الحميد، الطبعة الثانية، ١٤١٢هـ / ١٩٩٢م.
- كيف نتعامل مع السنة النبوية: معالم وضوابط، للدكتور يوسف القرضاوى، الطبعة الثانية ١٤١١هـ / ١٩٩٠م.
- كيف نتعامل مع القرآن: مدارس مع الشيخ محمد الغزالى أجراها الأستاذ عمر عبيد حسنة، الطبعة الثانية، ١٤١٢هـ / ١٩٩٢م.
- مراجعات فى الفكر والدعوة والحركة، للأستاذ عمر عبيد حسنة، الطبعة الأولى ١٤١٢هـ / ١٩٩١م.

رابعاً - سلسلة المنهجية الإسلامية :

- أزمة العقل المسلم، للدكتور عبد الحميد أبو سليمان، الطبعة الأولى ١٤١٢هـ / ١٩٩١م.
- المنهجية الإسلامية والعلوم السلوكية والتربوية: أعمال المؤتمر العالمى الرابع للفكر الإسلامى، الجزء الأول: المعرفة والمنهجية، الطبعة الأولى، ١٤١١هـ / ١٩٩٠م.
- الجزء الثانى : منهجية العلوم الإسلامية، الطبعة الأولى ١٤١٣هـ / ١٩٩٢م.
- الجزء الثالث : منهجية العلوم التربوية والنفسية، الطبعة الأولى ١٤١٣هـ / ١٩٩٢م.
- معالم المنهج الإسلامى، للدكتور محمد عمارة، الطبعة الثانية، ١٤١٢هـ / ١٩٩١م.

خامساً - سلسلة أبحاث علمية:

- أصول الفقه الإسلامى : منهج بحث ومعرفة، للدكتور طه جابر العلوانى، الطبعة الأولى، ١٤٠٨هـ / ١٩٨٨م.
- التفكير من المشاهدة إلى الشهود، للدكتور مالك بدرى، الطبعة الأولى (دار الوفاء - القاهرة، مصر)، ١٤١٢هـ / ١٩٩١م.

سادساً - سلسلة المحاضرات :

- الأزمة الفكرية المعاصرة: تشخيص ومقترحات علاج، للدكتور طه جابر العلوانى، الطبعة الثانية، ١٤١٣هـ / ١٩٩٢م.

سابعاً - سلسلة رسائل إسلامية المعرفة :

- خواطر فى الأزمة الفكرية والمأزق الحضارى للأمة الإسلامية، للدكتور طه جابر العلوانى، الطبعة الأولى ١٤٠٩هـ / ١٩٨٩م.

- نظام الإسلام العقائدى فى العصر الحديث ، للأستاذ محمد المبارك ، الطبعة الأولى ، ١٤٠٩هـ / ١٩٨٩م .
- الأسس الإسلامية للعلم ، (مترجماً عن الإنجليزية) ، للدكتور محمد معين صديقى ، الطبعة الأولى ، ١٤٠٩هـ / ١٩٨٩م .
- قضية المنهجية فى الفكر الإسلامى ، للدكتور عبد الحميد أبو سليمان ، الطبعة الأولى ، ١٤٠٩هـ / ١٩٨٩م .
- صياغة العلوم صياغة إسلامية ، للدكتور اسماعيل الفاروقى ، الطبعة الأولى ، ١٤٠٩هـ / ١٩٨٩م .
- أزمة التعليم المعاصر وحلولها الإسلامية ، للدكتور زغلول راغب النجار ، الطبعة الأولى ١٤١٠هـ / ١٩٩٠م .

ثامناً - سلسلة الرسائل الجامعية :

- نظرية المقاصد عند الإمام الشاطبى ، للأستاذ أحمد الريسونى ، الطبعة الأولى ، دار الأمان - المغرب ، ١٤١١هـ / ١٩٩٠م ، الدار العالمية للكتاب الإسلامى - الرياض ١٤١٢هـ / ١٩٩٢م .
- الخطاب العربى المعاصر : قراءة نقدية فى مفاهيم النهضة والتقدم والحداثة (١٩٧٨-١٩٨٧) ، للأستاذ فادى إسماعيل ، الطبعة الثانية (منقحة ومزيدة) ، ١٤١٢هـ / ١٩٩٢م .
- منهج البحث الاجتماعى بين الوضعية والمعيارية ، للأستاذ محمد محمد إمزيان ، الطبعة الثانية ، ١٤١٢هـ / ١٩٩١م .
- المقاصد العامة للشريعة : للدكتور يوسف العالم ، الطبعة الأولى ، ١٤١٢هـ / ١٩٩١م .
- التنمية السياسية المعاصرة : دراسة نقدية مقارنة فى ضوء المنظور الحضارى الإسلامى ، للأستاذ نصر محمد عارف ، الطبعة الأولى ، ١٤١٣هـ / ١٩٩٢م .

تاسعاً - سلسلة الأدلة والكشافات :

- الكشاف الاقتصادى لآيات القرآن الكريم ، للأستاذ محى الدين عطية ، الطبعة الأولى ، ١٤١٢هـ / ١٩٩١م .
- الفكر التربوى الإسلامى ، للأستاذ محى الدين عطية ، الطبعة الثانية (منقحة ومزيدة) ١٤١٢هـ / ١٩٩٢م .
- الكشاف الموضوعى لأحاديث صحيح البخارى ، للأستاذ محى الدين عطية ، الطبعة الأولى ، ١٤١٢هـ / ١٩٩٢م .
- قائمة مختارة حول المعرفة والفكر والمنهج والثقافة والحضارة ، للأستاذ محى الدين عطية ، الطبعة الأولى ١٤١٣هـ / ١٩٩٢م .

الموزعون المعتمدون لمنشورات المعهد العالمى للفكر الإسلامى

فى شمال أمريكا :

المكتب العربى المتحد

United Arab Bureau

P.O Box 4059

Alexandria, VA 22303, U.S.A.

Tel: (703) 329-6333

Fax: (703) 329-8052

خدمات الكتاب الإسلامى

Islamic Book Service

10900 W. Washington St.

Indianapolis, IN 46231 U.A.S.

Tel: (317) 839-9248

Fax: (317) 839-2511

فى أوروبا :

المؤسسة الإسلامية

The Islamic Foundation

Markfield Da'wah Centre, Ruby Lane

Markfield, Leicestershire LE6 0RN, U.K.

Tel: (44-530) 244-944 / 45

Fax: (44-530) 244-946

خدمات الإعلام الإسلامى

Muslim Information Services

233 Seven Sister Rd.

London N4 2DA, U.K.

Tel: (44-71) 272-5170

Fax: (44-71) 272-3214



المملكة العربية السعودية :

الدار العالمية للكتاب الإسلامى

ص.ب : ٥٥١٩٥ الرياض : ١١٥٣٤

تليفون : 1-465-0818 (966)

فاكس : 1-463-3489 (966)

المملكة الأردنية الهاشمية :

المعهد العالمى للفكر الإسلامى

ص.ب : ٩٤٨٩ عمان

تليفون : 6-639992 (962)

فاكس : 6-611420 (962)

لبنان :

المكتب العربى المتحد

ص.ب : 135888 بيروت

تليفون : 807779

تيلكس : 21665 LE

المغرب :

دار الأمان للنشر والتوزيع

4 زنقة المأمونية

الرباط

تليفون : 723276 (7-212)

مصر :

النهار للطبع والنشر والتوزيع

٧ ش الجمهورية - عابدين - القاهرة

تليفون : 3913688 (202)

فاكس : 340-9520 (202)

الهند :

Genuine Publications & Meia (Pvt.) Ltd.

P.O. Box 9725 Jamia Nager

New Delhi 100 025 India

Tel: (91-11) 630-989

Fax: (91-11) 684-1104

المعهد العالمي للفكر الإسلامي

المعهد العالمي للفكر الإسلامي مؤسسة فكرية إسلامية ثقافية مستقلة
أنشئت وسجلت في الولايات المتحدة الأمريكية في مطلع القرن الخامس
عشر الهجري (١٤٠١هـ - ١٩٨١م) لتعمل على:

- توفير الرؤية الإسلامية الشاملة، في تأصيل قضايا الإسلام الكلية وتوضيحها، وربط الجزئيات والفروع بالكلية والمقاصد والغايات الإسلامية العامة.
- استعادة الهوية الفكرية والثقافية والحضارية للأمة الإسلامية، من خلال جهود إسلامية العلوم الإنسانية والاجتماعية، ومعالجة قضايا الفكر الإسلامي.
- إصلاح مناهج الفكر الإسلامي المعاصر، لتمكين الأمة من استئناف حياتها الإسلامية ودورها في توجيه مسيرة الحضارة الإنسانية وترشيدها وربطها بقيم الإسلام وغاياته.
- ويستعين المعهد لتحقيق أهدافه بوسائل عديدة منها:
- عقد المؤتمرات والندوات العلمية والفكرية المتخصصة.
- دعم جهود العلماء والباحثين في الجامعات ومراكز البحث العلمي ونشر الإنتاج العلمي المتميز.
- توجيه الدراسات العلمية والأكاديمية لخدمة قضايا الفكر والمعرفة.
- وللمعهد عدد من المكاتب والفروع في كثير من العواصم العربية والإسلامية وغيرها يمارس من خلالها أنشطته المختلفة، كما أن له اتفاقات للتعاون العلمي المشترك مع عدد من الجامعات العربية الإسلامية والغربية وغيرها في مختلف أنحاء العالم.

The International Institute of Islamic Thought
555 Grove Street (P.O. Box 669)
Herndon, VA 22070-4705 U.S.A
Tel: (703) 471-1133
Fax: (703) 471-3922
Telex: 901153 IIIT WASH



هذا الكتاب

هو الكتاب الرابع والعشرون فى سلسلة دراسات فى الاقتصاد الإسلامى التى يصدرها المعهد العالمى للفكر الإسلامى . وتمثل هذه السلسلة نتاج مشروع دراسة صيغ المعاملات المصرفية ، والاستثمارية ، والمالية المستخدمة فى المؤسسات الإسلامية ، وخاصة فى البنوك ، وشركات الاستثمار .

ويغطى الكتاب مع غيره من كتب هذه السلسلة عدداً من الموضوعات المتصلة بالصيغ التى تنظم علاقات هذه المؤسسات ، سواء كانت مع غيرها من الأفراد ، والمؤسسات الأخرى ، أو فى جانب استخداماتها للأموال المتاحة لها ، أو فى جانب الخدمات الأخرى غير التمويلية التى تقوم بها .

ويناقش الكتاب الودائع الاستثمارية فى البنوك الإسلامية باعتبارها أهم مصادر أموالها ، والقناة الأساسية للحصول على الموارد المالية اللازمة لقيامها بأنشطتها المصرفية ، والأداة الرئيسية فى تحديد ورسم السياسة الاستثمارية للبنوك الإسلامية، وأحد العناصر المحددة لقدرة هذه البنوك على بلوغ أهدافها .

ويركز الكتاب على مدى ملائمة الموارد المالية المتاحة لطبيعة البنك الإسلامى ومصادر الأموال بالبنوك الإسلامية والطبيعة المميزة لها ، وطبيعة نشاط التوظيف بهذه البنوك وعلاقة الودائع الاستثمارية بنشاط التوظيف فى هذه البنوك .

